

INFORMAZIONI PERSONALI     Andrea Martino

TITOLO DI STUDIO             Laurea in Economia e Commercio  
Master in Business Administration

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

### Consulenza strategica e organizzativa

2015 ad oggi     Management e procurement advisor; fondatore ed amministratore unico della società di consulenza - Martino & Partners srl, [www.martinopartners.com](http://www.martinopartners.com)

La società offre **supporto strategico ed operativo ad enti pubblici ed imprese private** in ambito:

- Analisi domanda, analisi di mercato e strategie di sourcing su beni, servizi, lavori (Progettazione appalti innovativi (dialogo competitivo, pre commercial procurement, partenariato per innovazione) per acquisti beni e servizi (smart cities, servizi innovativi ai cittadini)
- Redazione disciplinari, capitolati tecnici, contratti di appalto di beni, servizi e lavori
- Supporto al Rup nella gestione delle gare (soccorso istruttorio, chiarimenti, anomalia, determine a contrarre ed aggiudicazione)
- Supporto nella progettazione e/o valutazione di project financing (per enti pubblici e imprese private)
- Progettazione consultazioni di mercato ex art. 66 del codice appalti
- Formazione specialistica su procurement ed e-procurement a imprese, enti pubblici, università
- Progetti di riorganizzazione e definizioni processi operativi (es. elenco fornitori, reg. sotto soglia)
- Strategia e sviluppo commerciale; progetti di comunicazione e branding; CRM

### Consulenza strategica e organizzativa

Novembre 2013 – Gennaio 2015     Presidente del Consiglio di Gestione e Amministratore Delegato  
SCR S.p.A., Società di committenza Regione Piemonte <http://www.scr.piemonte.it/>

SCR Piemonte S.p.A., società di capitali interamente partecipata dalla Regione Piemonte, è stata istituita con l'obiettivo di razionalizzare la spesa pubblica e di ottimizzare le procedure di scelta dei contraenti in particolare nei settori delle infrastrutture, trasporti, telecomunicazioni e sanità.

SCR Piemonte svolge la sua attività in favore della Regione e dei soggetti aventi sede nel suo territorio quali enti locali e aziende e istituti, anche autonomi, istituti di istruzione scolastica universitaria e agenzie territoriali per la casa; enti regionali, anche autonomi, enti e aziende del servizio sanitario regionale.

Gestisce appalti di servizi e forniture, per la sanità e gli enti locali, con riferimento a varie categorie merceologiche (farmaci, vaccini, dispositivi medici, energia elettrica e gas naturale, carta, cancelleria, servizi di connettività). La società inoltre gestisce lavori di rilevante importanza, con impatti sui trasporti (esempio Torino- Ceres; varianti di valico) e sull'edilizia sanitaria. Il valore annuo di spesa gestita è pari mediamente a circa 800 mln/euro. Il risparmio ponderato medio annuo sulla spesa storica è pari al 12%.

In SCR ho svolto **il ruolo di Presidente del cdg ed amministratore delegato, con piene deleghe per la gestione della società e la rappresentanza legale e gestito direttamente le relazioni istituzionali con i principali stakeholder** regionali e locali, oltre che con le principali associazioni di categoria. La società ha 50 dipendenti ed un budget di circa 7 mln di euro.

Ho fatto parte del **tavolo di lavoro per la razionalizzazione della spesa pubblica "acquisti beni e servizi" guidato dal Commissario Cottarelli.**

### Acquisti Pubblici – centrale di committenza regionale

Settembre 2012 – Aprile 2014     Direttore Generale - Azienda Regionale Centrale Acquisti (ARCA) – [www.arca.regione.lombardia.it](http://www.arca.regione.lombardia.it)

Arca (ora Aria SpA) è un ente regionale, con autonomia giuridica finanziaria e patrimoniale, partecipato al 100% da Regione Lombardia, che si occupa della gestione ed ottimizzazione acquisti di beni e servizi in forma aggregata per enti sanitari, regionali e locali (oltre 1600 soggetti giuridici) attraverso gare pubbliche e della gestione, sviluppo e promozione di una piattaforma e-procurement (Sintel) per il governo dell'intero ciclo degli acquisti (end to end) del sistema pubblico lombardo in modalità telematica

**Progettazione e sviluppo di appalti innovativi:** ho partecipato al gruppo di lavoro nazionale ed internazionale con riferimento al Water PiPP (**Water Public Innovation Procurement Policies**), progetto finanziato sotto il 7<sup>a</sup> Programma Quadro dell'Unione Europea. Water PiPP ha l'obiettivo di **esplorare nuove metodologie innovative di procurement**, testandole nel settore idrico e ho

progettato, sviluppato e gestito, a partire dal 2012, **una procedura di appalto pre-commerciale in ambito sanitario**. La procedura è stata pubblicata nel 2013 a seguito di un incarico ricevuto da Regione Lombardia e dall'Azienda Ospedaliera Niguarda per "la realizzazione di un sistema universale automatizzato per il traino dei letti di degenza di facile utilizzo, dotato di tutti i sistemi di anticollisione e sicurezza, che non necessiti di binari o linee guida e che possa essere utilizzato anche su percorsi non rettilinei".

**Rup** di numerose procedure di gara per beni e servizi.

Aprile 2007 – Settembre 2012  
**Acquisti Pubblici - centrale di committenza regionale**  
 Direttore Business Unit "Centrale Acquisti Regionale" Lombardia Informatica spa

Sono stato **responsabile dello start up** (nel 2007) della centrale acquisti lombarda e del progressivo sviluppo e consolidamento negli anni della business unit, attraverso lo svolgimento delle seguenti principali attività: **predisposizione dei piani strategici pluriennali**; definizione e ridisegno della **macro e micro organizzazione** (processi e procedure operative, sviluppo di sistemi gestionali e di contabilità analitica); **gestione, selezione e assunzione risorse**; progettazione **gestione degli acquisti aggregati di beni e servizi per società ed enti regionali**; progettazione e sviluppo di **sistemi telematici di acquisto** (end to end, incluso il ciclo passivo) e gestione dei rapporti tra enti e fornitori.

2000 – 2007  
**Acquisti Pubblici**  
 Senior Manager - Bain & Company Italy – Società di consulenza strategica

Sviluppo di numerosi progetti, in Italia ed all'estero, prevalentemente in **pianificazione strategica, business planning/privatizzazioni, acquisti, organizzazione, business development** per i seguenti principali clienti pubblici; Consip, Agenzia Territorio, Agenzia delle Dogane, Regione Toscana, Regione Lombardia, Ente Tabacchi Italiani.

In Consip - quale diretto responsabile dei rapporti con l'amministratore delegato, il direttore generale ed il direttore acquisti - ho seguito la predisposizione e lo sviluppo di numerose iniziative di gare aggregate, la gestione e monitoraggio dei risultati in termini di efficacia ed efficienza, il program management complessivo del programma nazionale di razionalizzazione della spesa pubblica.

Principali clienti privati; Lavazza, Ferrero, Burgo Cartiere, Investitori associati, BMG Ricordi, Fondi di Private Equity.

Estero; Romania (partecipazione ad un twinning europeo per il disegno del nuovo sistema catastale); Albania ( supporto al Ministro dell'Energia in ambito Oil&Gas per lo sviluppo di un progetto per la privatizzazione di una società petrolifera statale)

1996 – 1997  
**Consulenza strategica**  
 Internship - Commissione Europea, Bruxelles, Direzione Generale XIX.B.1 (Bilanci-Risorse)

**Studi di fattibilità in prospettiva dell'allargamento dell'Unione ai paesi dell'Europa Orientale**; definizione ed implementazione di progetti sulla european corporate tax

1996 – 1997  
**Istituzioni internazionali**  
 Impiegato - Banca D'Italia

**Approvvigionamento beni, servizi, lavori connessi al patrimonio immobiliare** della banca attraverso lo svolgimento di gare sopra e sotto la soglia comunitaria. Esperienza biennale nel settore acquisti/gestione scorte presso il Servizio Fabbricazione Carte Valori.  
**Bancario**

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 1998 – 1999 Università Luiss Guido Carli - Roma  
 Master biennale in Business Administration. Borsa di studio ATKearney (consulenza strategica)
- 1995 Dottore Commercialista e Revisore legale (iscritto sezione "inattivi")
- 1994 Laurea in Economia e Commercio, votazione 110 cum laude Università Luiss Guido Carli – Roma

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre					
Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Letture	Interazione	Produzione orale	

Inglese	C2	C2	C2	C2	C2
Francese e Spagnolo	C/1	C/1	C/1	C/1	B/2
Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato (Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue)					

ULTERIORI INFORMAZIONI

- 1) Relatore in numerosi **convegni ed eventi in Italia ed all'estero** (Germania, Corea del Sud, Spagna) in merito alla centralizzazione degli acquisti in Sanità e procurement pubblico, allo sviluppo del Green Public Procurement, allo sviluppo di appalti innovativi.
- 2) **Docente dal 2012 di master di specializzazione** (post laurea ed executive) per 25 moduli in **ambito procurement ed e-procurement**, con particolare riferimento alle **"strategie di acquisto pubblici"** ed ai **"sistemi di e-procurement e procedure di appalti innovativi"**. I corsi sono tenuti in lingua italiana e inglese:
  - Sardegna Ricerche - Sportello Appalti Imprese
  - Politecnico di Milano
  - Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"
  - PromoPA
  - Università degli Studi di Macerata
  - SAA School of management di Torino
  - Università di Pisa
  - Università di Belgrado (Serbia)
- 3) **Docente per corsi su procedure di gara sopra e sotto soglia**, a favore di funzionari pubblici dei seguenti enti:
  - Comune di Genova (tutte le direzioni del Comune e società controllate)
  - Enac (Ente Nazionale Aviazione Civile)
  - Provincia di Novara
  - Provincia di Potenza
  - Provincia di Salerno
- 4) **Articoli ed interviste** (circa 15) sui temi del **procurement pubblico ed e-procurement** sulla stampa nazionale (il sole 24 ore, la stampa, Italia Oggi) e su riviste specialistiche di settore (Harvard Business Review, Innovazione PA, Data Manager)

Si dichiara ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 445/2000, nella consapevolezza delle sanzioni civili e penali nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000 che tutti gli stati, i fatti e le qualità personali rese dall'interessato nel presente Curriculum Vitae corrispondono al vero.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.