

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	AVV. FRANCESCO FERRARI
Indirizzo Studio	[REDACTED] [REDACTED]
Telefono	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
Nazionalità	[REDACTED]
Data di nascita	[REDACTED]

PROFILO PROFESSIONALE

Laureatosi nel luglio 1996 presso l'Università degli Studi di Milano e formatosi all'Avvocatura del Comune di Milano, Francesco Ferrari, iscritto all'Albo Nazionale degli Avvocati, è avvocato Cassazionista.

Dopo aver collaborato con alcuni importanti studi nazionali ed internazionali, ha fondato un proprio studio nel 2004 ed oggi è anche il **partner di riferimento per la practice di diritto amministrativo dello Studio Legale BARBERI RONDINONE SANTARONI & PARTNERS** ([www.lawlex.it](http://www.lawlex.it)).

Si occupa principalmente dei settori regolati in ambito pubblicistico, con particolare attenzione al diritto amministrativo (appalti e servizi pubblici locali, ambiente ed ecologia, organizzazione del territorio, urbanistica, pubblico impiego ed organizzazione amministrativa), dove ha sviluppato le proprie specifiche competenze ed è in grado di fornire assistenza legale giudiziale e stragiudiziale alla propria clientela anche nei rapporti con le autorità di regolazione del settore sia nazionali che comunitarie oltre che con gli enti pubblici locali.

**Collabora stabilmente da quasi un decennio con la Cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Milano.**

É consulente di numerosi Enti (Enti locali, Società partecipate, ordini professionali territoriali) per i quali cura e verifica la compliance nella materia dell'anticorruzione e della trasparenza.

In forza delle competenze maturate ha altresì rivestito la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione di una società mista pubblico-privata assistendola nella gestione dei delicati passaggi amministrativi e societari che hanno interessato il sodalizio nella sua completa privatizzazione.

#### **MATERIE DI COMPETENZA**

•

Diritto Civile e societario

Diritto amministrativo e degli enti locali

Servizi pubblici locali e contrattualistica pubblica

Pubblico impiego ed organizzazione amministrativa

Urbanistica ed organizzazione del territorio

#### **ESPERIENZE LAVORATIVE PRECEDENTE**

**1999 – 2004:** fino al 2004 ha svolto la propria attività presso importanti studi legali nazionali e internazionali, aventi sede a Milano e presso i quali si è occupato di redazione di atti e pareri in materia di diritto civile, amministrativo e comunitario nei settori degli appalti pubblici, dell'energia dell'ambiente, dei servizi pubblici locali e della concorrenza in senso stretto nonché attività contenziosa avanti le giurisdizioni amministrative e civili.

2004-2012 titolare del proprio studio legale con sede a Monza e Milano. Nell'ambito delle sue competenze si occupa principalmente dei settori regolati del diritto pubblico, con particolare attenzione al diritto amministrativo (appalti pubblici e servizi pubblici locali, ambiente ed ecologia, governo del territorio), al diritto dell'energia e delle risorse naturali ed al diritto delle telecomunicazioni e delle nuove tecnologie

• Studi legali con i quali ha collaborato:

- 2003 - 2004 Albertazzi & Associati
- 2002 - 2003 SSD - Squire Sanders & Dempsey
- 2000 - 2001 Norton Rose
- 1998 - 1999 Studio Legale Vassalli

1996 – 1998 *Civica Avvocatura del Comune di Milano*

**ALCUNE FRA LE ESPERIENZE  
PROFESSIONALI PIÙ SIGNIFICATIVE**

**(CON RISERVA E DISPONIBILITÀ AD  
INTEGRARE LE STESSE, OVE RICHIESTO  
DALL'AMMINISTRAZIONE)**

TRASPORTI PUBBLICI LOCALI

- Consulenza a primario Ente Pubblico Lombardo capoluogo di Regione nella gestione specialistica del contratto di servizio con il gestore del TPL. Tale attività ha comportato:
  - Assistenza legale stragiudiziale per tutti i documenti del contratto dei servizi di TPL di competenza del Comune, con particolare riguardo alla materia specifica, con verifica di conformità alla legislazione comunitaria, nazionale e regionale vigente;
  - Elaborazione di specifici pareri e documenti;
  - Prestazioni di assistenza legale orale sulle singole questioni proposte, sia via telefonica che presso lo studio legale;
  - Esame particolareggiato dei documenti contrattuali, con redazione di documenti integrativi.

La consulenza si è svolta per numerosi anni ed ha interessato anche aspetti relativi alla realizzazione di nuove infrastrutture funzionali alla mobilità (nuove metropolitane)

- Presidenza e rappresentanza legale di società intercomunale di gestione delle reti del TPL;
- Consulenza a primaria società operante nel settore dei trasporti, affidataria anche del servizio idrico integrato nel capoluogo di regione lombardo;
- Consulenza a noto operatore del settore nella partecipazione alle gare oltre che nella successiva fase contenziosa;
- Consulenza per l'acquisizione di una società concessionaria di linee automobilistiche, operante in Lombardia e Piemonte e la valutazione delle modalità

di partecipazione alle gare indette per l'affidamento di nuove concessioni di autolinee in favore di primario gruppo internazionale operante nel settore dei trasporti pubblici.

ALTRI SERVIZI PUBBLICI LOCALI - URBANISTICA ED EDILIZIA,  
APPALTI

- Assistenza nella costituzione di una società di distribuzione di energia elettrica tra enti locali e primaria società operante nel settore dei servizi pubblici.
- Assistenza all'Ente Locale nella costituzione di una società mista pubblico-privata per la realizzazione di iniziative energetiche rinnovabili.
- Consulenza per la riorganizzazione del patrimonio (reti, impianti, infrastrutture) funzionale alla erogazione di servizi pubblici locali in favore di società a capitale pubblico operante in Emilia Romagna.
- Assistenza nella predisposizione di accordi-quadro tra una società pubblica locale e soggetti privati operanti nel settore
- Attività di redazione di convenzioni per l'affidamento di servizi pubblici locali sia per conto di società private italiane ed estere sia su mandato di società pubbliche e amministrazioni locali.
- Attività di redazione di bandi e disciplinari di gara per conto di Enti e Aziende pubbliche locali.
- Assistenza nelle attività di riassetto di società *multiutilities* comunali operanti in Lombardia, con particolare riferimento alla proroga del servizio di distribuzione di gas.
- Consulenza per il conseguimento delle autorizzazioni amministrative necessarie per lo svolgimento dell'attività di raccolta, trasporto, gestione e smaltimento di rifiuti (impianti siti in Piemonte), in favore di primario gruppo francese.
- Consulenza per il riassetto organizzativo di società affidatarie della gestione del Servizio Idrico Integrato operanti nella Provincia di Milano.

- Consulenza per la ridefinizione degli affidamenti del Servizio Idrico Integrato a società a partecipazione pubblica totalitaria e dei rapporti tra i soggetti erogatori, i soci di questi ultimi e gli Enti locali.
- Consulenza per il riassetto di società affidataria della gestione del Servizio Idrico Integrato, anche con riferimento ai rapporti con l'utenza, in favore di società pubblica operante in Campania.
- Assistenza nelle attività di riassetto di alcune società pubbliche operanti in Puglia, con particolare riferimento al servizio di distribuzione gas.
- Consulenza giuridica concernente la gestione del servizio RSU, relativamente ai rapporti tra soci ed al riassetto operativo, in favore di società pubblica operante in Toscana.
- Consulenza per la predisposizione degli atti procedurali (bando, disciplinare e capitolato) di procedura ad evidenza pubblica di tipo aperto per la fornitura e posa in opera di parcheggio multipiano prefabbricato, compresa l'assistenza alla commissione tecnica giudicatrice, in favore di società pubblica operante in Veneto.
- Consulenza inerente l'esecuzione di un appalto di lavori concernenti la manutenzione autostradale, con particolare riferimento alla redazione delle riserve ed al conseguente contenzioso, in favore di primario gruppo internazionale.
- Redazione di offerte di partecipazione a gare per la cessione di partecipazioni di società pubbliche, operanti nella gestione del servizio RSU, e per la vendita di impianti di smaltimento rifiuti, in favore di primario gruppo internazionale.

#### ENERGIA, RISORSE NATURALI E DIRITTO DELL'AMBIENTE

- Supporto nella realizzazione del potenziamento di un impianto idroelettrico (da 150 MW a 230 MW) per conto di una primaria società italiana produttrice di energia elettrica.
- Supporto nella realizzazione del potenziamento di un impianto termoelettrico (da 380 MW a 800 MW) per conto di una primaria società italiana operante nel settore dei servizi pubblici.

- Assistenza nella realizzazione di un impianto termoelettrico da 800 MW sia per gli aspetti contrattuali che quelli autorizzativi a società operante nel settore dei servizi pubblici.
- Assistenza nella costituzione di una società di distribuzione di energia elettrica tra enti locali e primaria società operante nel settore dei servizi pubblici.
- Assistenza, per conto di un operatore statunitense del settore, nelle procedure di cessione delle Gen.Co. di proprietà del maggior produttore elettrico italiano.
- Consulenza nella predisposizione di contratti di importazione e vendita di energia elettrica in favore di primarie società energetiche private e pubbliche.
- Assistenza per conto del maggior operatore privato italiano nella negoziazione e costituzione di Associazioni temporanee di impresa con operatori italiani e stranieri per la partecipazione alla procedura di gara indetta dal Gestore della Rete di Trasmissione Nazionale, per l'assegnazione della capacità di trasporto dell'energia elettrica mediante la realizzazione di nuovi collegamenti transfrontalieri con Francia, Svizzera, Austria e Slovenia.
- Assistenza per la costituzione di una società tra enti pubblici finalizzata alla realizzazione e gestione di una centrale di cogenerazione e della relativa rete di teleriscaldamento e teleraffrescamento in un'area aeroportuale del nord-Italia
- Assistenza, per conto di società italiane pubbliche e private, nella negoziazione e costituzione di Associazioni temporanee di impresa per la partecipazione alla gara indetta dalla Regione Sicilia finalizzata alla realizzazione di impianti di termovalorizzazione per la produzione energia elettrica.
- Assistenza, per conto di società mista pubblico-privata, nella cessione di alcuni parchi eolici nel sud-Italia della potenza complessiva installata pari a 40MW.
- Assistenza nella costituzione di una joint-venture tra una società di ingegneria statunitense e società europee ed asiatiche per la fornitura e l'assemblaggio di centrali di cogenerazione destinate ad alimentare reti di teleriscaldamento e teleraffrescamento.

- Assistenza a primaria società italiana di *trading* in diversi procedimenti avanti l’Autorità Garante per la Concorrenza ed il Mercato per abuso di posizione dominante del maggior operatore nazionale sul territorio italiano nelle attività di importazione, stoccaggio, trasporto e vendita del gas.
- Assistenza per conto di una importante *multiutility* del nord-Italia nella redazione di un Accordo di Programma con enti locali e istituzioni universitarie inerente le attività di bonifica ed il recupero di una importante area sita nel territorio della città di Milano per la realizzazione di un Polo di ricerca scientifica e di un nuovo insediamento residenziale e del terziario.
- Assistenza per conto di primaria società *multiutility* del nord-Italia per la costituzione di una società con enti locali per la gestione del servizio idrico integrato in ambito provinciale.
- Consulenza per l’acquisto ed il successivo potenziamento di un impianto di termovalorizzazione sito in Friuli Venezia Giulia in favore di primario gruppo internazionale.
- Consulenza per l’acquisizione di un impianto di termovalorizzazione sito in Lombardia in favore di importante società pubblica operante nel settore.
- Supporto nella valutazione di fattibilità nell’ambito dell’operazione di acquisto e di sviluppo di un impianto di termovalorizzazione sito in Emilia Romagna.
- Consulenza per la realizzazione di campi eolici in Campania in favore di primario operatore internazionale.
- Consulenza per la realizzazione di impianti a biogas in Lombardia e Piemonte in favore di importante società italiana specializzata nel settore della produzione di energia da fonti rinnovabili.
- Supporto nelle attività finalizzate al rinnovo delle concessioni idroelettriche per conto di primaria società operante in Italia.

#### PUBBLICO IMPIEGO E ORGANIZZAZIONE AMMINISTRATIVA

- Assistenza e consulenza, anche giudiziale, a Enti pubblici nelle gestione delle procedure di organizzazione amministrativa e del personale (procedimenti disciplinari, trattative sindacali, contenzioso);

- Assistenza e consulenza a Enti Pubblici negli adempimenti della c.d. normativa “anticorruzione” anche davanti all’A.N.A.C. (ex A.V.C.P.). In particolare è consulente della quasi totalità degli ordini forensi del Distretto di Corte di Appello di Milano, dell’Ordine dei Medici della Provincia di Monza e Brianza, dell’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano, di alcune società partecipate pubbliche operanti nel settore idrico, di alcuni Enti Locali. E’ stato altresì consulente, nella stessa materia, dell’Ordine degli Architetti, Pianificatori e Paesaggisti della Provincia di Varese.

Nell’ambito di tale materia svolge altresì l’attività di docente e formatore per numerosi Enti ed Istituzioni (a mero titolo di esempio nel corso del 2018 ha tenuto lezioni e corsi per Confindustria Savona, per l’Ordine degli Avvocati di Lecco, per l’Ordine degli Avvocati di Varese, per l’Ordine degli Avvocati di Como).

#### **INCARICHI E RICONOSCIMENTI**

•

2009/2017: Consigliere di Amministrazione e Vice-Presidente della Fondazione Forense del Consiglio dell’Ordine degli Avvocati di Monza.

#### **COLLABORAZIONI E ATTIVITÀ DIDATTICA**

“**Università di Milano** – Dipartimento di Scienze Giuridiche presso la Facoltà di Scienze Politiche”, cultore della materia in Istituzioni di diritto pubblico (attualmente);



**“Università di Verona - dipartimento di Vicenza”:** cultore della materia in diritto commerciale e societario pubblico nel corso di laurea in Economia e Commercio – Laurea triennale in commercio con l’estero;

**“Centro Italiano Studi Amministrativi”** di Milano, nell’ambito del quale ha prestato collaborazione e attività di docenza nell’ambito di un programma di formazione per dipendenti e funzionari degli enti locali in materie legate al diritto amministrativo (appalti e servizi pubblici, ambiente);

**“E.M.I.T. - Ente Morale G. Feltrinelli per l’incremento dell’Istruzione Tecnica”** di Milano, ove ha svolto il ruolo di docente di diritto delle comunicazioni e delle nuove tecnologie (in ambito sia civilistico che amministrativo) in alcuni corsi per nuove professionalità finanziati dal Fondo Sociale Europeo;

**“ECO – COMM”** rivista web di diritto ambientale, con un’attività di consulenza legale in diritto degli appalti pubblici, dell’ambiente, dell’energia e delle risorse naturali. L’attività è consistita nel periodico aggiornamento della normativa e della giurisprudenza di settore nonché in quella di ricerca e di studio finalizzata alla redazione di pareri legali, note a sentenza e articoli di dottrina.

## **PUBBLICAZIONI**

Nell’ambito della sua collaborazione con la rivista web Eco-Comm ha pubblicato i seguenti articoli:

- “Ambiente e titolo V della Costituzione: una nuova pronunzia della Corte Costituzionale”.
- “La Corte Costituzionale, il federalismo e l’ambiente: una prima interpretazione del novellato art 117 della nostra Carta fondamentale” (nota a Corte Costituzionale, 26 luglio 2002, n. 407).
- “La riforma dei servizi pubblici e la materia dell’energia”.
- “La sentenza n. 303/2003 della Corte Costituzionale e le sue possibili conseguenze sulla riforma del sistema energetico italiano” (nota a Corte Costituzionale, 1 ottobre 2003, n. 303).

- “La situazione italiana in materia di energia da fonti rinnovabili”.
- “La tutela delle acque”.
- “La colpa grave non è assicurabile” Brevi note a margine al parere n. 57 del 22 luglio 2008 reso dalla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti per la Lombardia (Comunicazione per il 54 Convegno di Studi di Scienza dell’Amministrazione, Varenna).
- Il principio di legalità e le autorità amministrative indipendenti: in margine all’attività di deliberazione dell’autorità per l’energia elettrica ed il gas (Comunicazione per il 53 Convegno di Studi di Scienza dell’Amministrazione, Varenna).
- **L’applicazione della normativa anticorruzione agli Ordini professionali, in La prevenzione della corruzione negli Enti Locali, I Quaderni di approfondimento di Strumentario Enti Locali DirittoItalia Editore, pp. 18 e ss. 2016.**
- **“L’aggiornamento del Piano Nazionale Anticorruzione” in Management Locale, Anno III, numero 11 • Novembre 2015, pp. 5 e ss., ASFEL, 2015.**

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- laurea in Giurisprudenza conseguita presso l’Università Degli Studi di Milano in Via Festa del Perdono 7 a Milano in data 9 luglio 1996;
- specializzazione: Diritto Amministrativo e degli enti locali;
- cultore della materia di Istituzioni di Diritto Pubblico presso l’Università Degli Studi di Milano Facoltà di Scienze Politiche – Dipartimento Giuridico Politico – Cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico (con incarico per attività didattica integrativa e compiti didattici ai sensi dell’art. 45 del regolamento generale dell’Università degli Studi di Milano);
- iscritto all’Albo degli Avvocati dal 22/11/2001;
- iscritto all’Ordine degli Avvocati di Monza dal 2009 con tessera n. 2009 000056;
- **Avvocato Cassazionista dal 21 febbraio 2014**

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

MADRELINGUA

ITALIANA

ALTRA LINGUA

INGLESE

- Capacità di lettura

BUONO

- Capacità di scrittura BUONO
- Capacità di espressione orale BUONO

#### ALTRA LINGUA

- Capacità di lettura FRANCESE
- Capacità di scrittura BUONO
- Capacità di espressione orale BUONO

#### CAPACITÀ E COMPETENZE

##### TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche,  
macchinari, ecc.*

Utilizzo dei seguenti programmi: Word – Excel – Outlook Express – Access – PowerPoint - Acrobat – Adobe - Piattaforma PCT – Consolle Avvocato – Legal Office – Internet Explorer – Mozilla Firefox

#### PATENTE O PATENTI

Patente B

*Monza - Milano, lì 10 maggio 2019*



*avv. Francesco Ferrari*

#### **Dichiarazione**

**Consapevole delle sanzioni penali nel caso di dichiarazioni non veritiere di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del DPR n. 445/2000, dichiaro che quanto sopra corrisponde a verità.**

**Ai sensi della normativa vigente in materia di riservatezza dei dati personali (Regolamento UE 679/2016 e D.lgs 196/2003) dichiaro, altresì, di essere informato che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e che al riguardo competono al sottoscritto tutti i diritti previsti dalla normativa richiamata.**

*Monza - Milano, lì 10 maggio 2019*



*avv. Francesco Ferrari*