

OGGETTO: REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI. AGGIORNAMENTI. APPROVAZIONE.

DECRETO DELIBERATIVO PRESIDENZIALE

N° 61 DEL 08-06-2017

L'anno duemiladiciassette il giorno otto del mese di Giugno, alle ore 17:05, nella sede Istituzionale della Provincia di Monza e della Brianza,

IL PRESIDENTE DELLA PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

Con la partecipazione e l'assistenza del SEGRETARIO GENERALE, DOTT.SSA DIANA RITA NAVERIO

Su Proposta del Direttore del SETTORE COMPLESSO RISORSE E SERVIZI DI AREA VASTA, ERMINIA VITTORIA ZOPPE'

ADOTTA IL SEGUENTE PROVVEDIMENTO

Visti:

- l'art. 1, comma 55 della Legge 7.4.2014 n. 56 e s.m.i. "*Disposizioni sulle città metropolitane, sulle province, sulle unioni e fusioni di comuni*";
- gli artt. 19, 20, 48 comma 3 e 89 del D.Lgs 18.8.2000 n. 267 "*Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali*";
- gli artt. 2, comma 1, 5 commi 1 e 2, 6 comma 1 del D.Lgs 30.3.2001 n. 165, s.m.i. "*Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche*";
- l'art. 1, commi da 51 a 100 della Legge 7.4.2014 n. 56 e s.m.i. "*Disposizioni sulle città metropolitane, sulle province, sulle unioni e fusioni di comuni*";
- l'art. 1, commi da 418 a 430 della Legge 23.12.2014 n. 190 "*Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2015)*";
- l'art. 5, comma 11 del Decreto Legge 30.12.2016, n. 244 (cosiddetto "*Mille proroghe*"), convertito nella Legge 27.2.2017, n. 19, che proroga al 31 marzo 2017 il termine per l'approvazione del bilancio di previsione degli Enti Locali;
 - il Decreto del Ministero dell'Interno con il quale in data 30 marzo è stato differito al 30 giugno 2017 il termine per l'approvazione del bilancio di previsione 2017/2019 delle Città metropolitane e delle Province;
- l'art. 33 dello Statuto della Provincia, approvato con deliberazione dell'Assemblea dei Sindaci n. 1 del 30.12.2014, esecutiva;
- il Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi, approvato con deliberazione della Giunta provinciale n. 62 del 31.3.2010, esecutiva e aggiornato con proprie deliberazioni n. 75 del 22/04/2010, n. 244 del 28/12/2011, n. 60 del 15/05/2013 e n. 122 del 16/10/2013, n. 78 del 23 luglio 2014, esecutive e da ultimo aggiornato con Decreto Deliberativo Presidenziale n. 83 del 6.8.2015;

Richiamati:

- la Deliberazione del Consiglio Provinciale del 17.12.2009 n. 29, esecutiva, ad oggetto "*Approvazione dei criteri generali per la successiva adozione del regolamento per la disciplina degli Uffici e Servizi e per l'adozione di provvedimenti organizzativi (art. 42, comma 2 lett.a) del D.Lgs 18.8.2000 n. 267*";
- la Deliberazione del Consiglio Provinciale del 22.3.2016 n. 4, esecutiva, ad oggetto "*Convenzione per la costituzione dell'ufficio unico di Avvocatura Unica*";
- i seguenti documenti che compongono il "sistema della performance":
 - o il "Sistema di performance management";
 - o il "Sistema di misurazione e valutazione della performance";
 - o il "Sistema premiale";come da ultimo aggiornati con Decreti Deliberativi Presidenziali n. 61 del 29.7.2016 ad oggetto "*Sistema premiale della provincia di Monza e della Brianza. Progressioni economiche orizzontali - criteri applicativi. Aggiornamenti. Approvazione.*", n. 63 del 29.7.2016, ad oggetto "*Sistema della performance della Provincia di Monza e della Brianza. Aggiornamenti. Approvazione.*" e n. 51 del 11.5.2017 ad oggetto "*Sistema premiale della provincia di Monza e della Brianza. Progressioni economiche orizzontali. Criteri applicativi. Aggiornamenti. Approvazione*";
- la Deliberazione del Consiglio Provinciale n. 26 del 29.12.2016, esecutiva, ad oggetto "*Documento Unico di Programmazione (DUP) 2016. Approvazione*". (i.e.);
- la Deliberazione del Consiglio Provinciale n. 28 del 29.12.2016, esecutiva, ad oggetto "*Approvazione del Bilancio di Previsione 2016, redatto per la sola annualità 2016, comprensivo di riequilibrio e assestamento generale*" (i.e.);
- il Decreto Deliberativo Presidenziale n.115 del 29.12.2016 "*Piano esecutivo di gestione 2016. Assegnazione delle risorse finanziarie ai centri di responsabilità. Variazione di obiettivi e indicatori di performance organizzativa conseguenti all'aggiornamento della macrostruttura. Approvazione.*";
- il Decreto Deliberativo Presidenziale n.12 del 30.1.2017 "*Indirizzi gestionali da attuarsi nelle more dell'approvazione del Bilancio di previsione 2017*";
- il Decreto Deliberativo Presidenziale n. 50 del 11.5.2017 ad oggetto "*Macrostruttura e funzionigramma. Area delle posizioni organizzative. Aggiornamenti. Approvazione.*";
- il Decreto Deliberativo Presidenziale n. 54 del 19.5.2017 ad oggetto "*Regolamento dell'avvocatura della Provincia di Monza e della Brianza. Approvazione.*";

- la nota del 14.03.2017 prot. n. 9826 con la quale è stata trasmessa alle organizzazioni sindacali una prima bozza del regolamento in approvazione, successivamente illustrato nell'incontro tenutosi il 5.4.2017;

- l'allegato A) "Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi" con evidenziate di colore diverso le modifiche ed integrazioni in approvazione (in rosso le parti cancellate, in azzurro le parti inserite) e l'allegato B) "Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi" nella sua versione definitiva, parti integranti e sostanziali del presente provvedimento;

Premesso che nell'ambito del continuo processo di monitoraggio degli strumenti organizzativi/regolamentari si rende periodicamente necessario verificare la coerenza degli stessi all'evolversi del conteso esterno ed interno, caratterizzato in particolare per la Provincia dalla riforma istituzionale tuttora in corso;

Considerato che rispetto all'ultimo aggiornamento, avvenuto con DDP n. 83 del 6.8.2015:

- è confermato l'assetto di governo della Provincia come definito dalla Legge 56/2014 e occorre pertanto aggiornare i riferimenti ai corretti organi dell'ente;

- la struttura organizzativa, che continuamente si evolve e aggiorna in relazione a funzioni e risorse disponibili, ha visto con la deliberazione di Consiglio Provinciale n. 4 del 22.3.2016 e con gli atti organizzativi attuativi della stessa, l'istituzione dell'"Ufficio di Avvocatura unico Provincia di Como e Provincia di Monza e della Brianza" e da ultimo, l'approvazione del relativo regolamento di funzionamento con DDP n. 54 del 19.5.2017. Occorre dunque provvedere ad aggiornare le parti del regolamento in oggetto che si riferiscono alla nuova configurazione dell'avvocatura;

- la struttura organizzativa si è altresì caratterizzata, in particolare in relazione alla previsione contenuta nell'art. 1, comma 421 della Legge 23.12.2014 n. 190, di riduzione delle dotazioni organiche, per la presenza di un ridottissimo numero di strutture dirigenziali, pari a 4, e conseguentemente, a supporto delle stesse, per la presenza n. 28 servizi (DDP 50/2017) alla cui titolarità sono previsti dipendenti con incarico di posizioni organizzative a contenuto gestionale e di alta professionalità. Si è pertanto ritenuto necessario meglio esplicitare funzioni e compiti dei responsabili di servizio rivedendo gli articoli 17 e 18 del precedente regolamento e riformulandoli nel nuovo articolo 17;

- occorre aggiornare i riferimenti ai nuovi strumenti di programmazione introdotti con la riforma contabile "contabilità armonizzata": Documento Unico di Programmazione, Piano esecutivo di Gestione, nel quale sono unificati organicamente il piano dettagliato degli obiettivi e il piano della performance;

- in tema di valutazione dei Dirigenti e del personale – ex art. 14 – si ritenuto di rinviare ai documenti già approvati e di volta in volta aggiornati;

- infine è stato ritenuto apportare ulteriori aggiornamenti in tema di selezione dei dirigenti a tempo determinato, ex art. 12, mobilità interna, ex art. 31 e collocamento a riposo ex art. 31-bis;

Ritenuto, in relazione a quanto premesso, di apportare gli aggiornamenti sopra commentati e meglio rappresentati nell'allegato A) parte integrante e sostanziale del presente provvedimento e di approvare il testo aggiornato del Regolamento sull'ordinamento degli uffici e servizi, come riportato nell'allegato B) parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

Acquisiti sulla proposta del Decreto Deliberativo Presidenziale i prescritti pareri di regolarità tecnica e tecnico-contabile previsti dall'articolo 49, comma 1 del D.Lgs 18.8.2000 n. 267 e dall'art. 4, comma 1 e 2 del Regolamento controlli interni espressi entrambi dal Direttore Generale;

Acquisito, altresì, il parere di conformità espresso dal Segretario Generale ai sensi dell'art. 4, comma 3 del Regolamento controlli interni e dell'art. 6, comma 3, lettera e) del Regolamento per l'ordinamento degli uffici e dei servizi.

DELIBERA

1) in relazione a quanto premesso, di apportare gli aggiornamenti sopra commentati e meglio rappresentati nell'allegato A) parte integrante e sostanziale del presente provvedimento e di approvare il testo aggiornato del Regolamento sull'ordinamento degli uffici e servizi, come riportato nell'allegato B) parte integrante e sostanziale del presente provvedimento.

Il presente decreto deliberativo presidenziale, definitivo ai sensi di legge, viene dichiarato immediatamente eseguibile, e dunque subito efficace dal momento della sua adozione.

AD

Letto, confermato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE DELLA PROVINCIA
PIETRO LUIGI PONTI

IL SEGRETARIO GENERALE
DOTT.SSA DIANA RITA NAVERIO

Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi dell'art.24 del D.Lgs. n.82/2005 e ss.mm.ii.

**OGGETTO: REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI.
AGGIORNAMENTI. APPROVAZIONE.**

PARERE DI REGOLARITÀ TECNICA/AMMINISTRATIVA

(AI SENSI DELL'ART. 49 DEL D.LGS N. 267/2000 E DELL'ART.4, COMMA 1, DEL REGOLAMENTO
CONTROLLI INTERNI)

Favorevole

Non Favorevole

Eventuali Note:

IL DIRETTORE DI SETTORE:
DOT.SSA ERMINIA VITTORIA ZOPPE'

Addì, 06-06-2017

**OGGETTO: REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI.
AGGIORNAMENTI. APPROVAZIONE.**

PARERE DI REGOLARITÀ CONTABILE

(AI SENSI DELL'ART. 49 DEL D.LGS N. 267/2000 E DELL'ART.4, COMMA 2, DEL REGOLAMENTO
CONTROLLI INTERNI)

- Favorevole
 Non Favorevole

Eventuali Note:

IL DIRETTORE GENERALE:
DOT.SSA ERMINIA VITTORIA ZOPPE'

Addì, 07-06-2017

**OGGETTO: REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI.
AGGIORNAMENTI. APPROVAZIONE.**

PARERE DI CONFORMITÀ

(AI SENSI DELL'ART. 4, COMMA 3 DEL REGOLAMENTO CONTROLLI INTERNI E DELL'ART. 6,
COMMA 3 LETT. E, DEL REGOLAMENTO UFFICI E SERVIZI)

Favorevole

Non Favorevole

Eventuali note:

Addì, 08-06-2017

IL SEGRETARIO GENERALE
DOT.SSA DIANA RITA NAVERIO



PROVINCIA
MONZA BRIANZA

DECRETI DELIBERATIVI DEL PRESIDENTE N. 61/2017 del 08-06-2017

avente ad Oggetto: REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI.
AGGIORNAMENTI. APPROVAZIONE.

pubblicata dal 14-06-2017 per 15 giorni consecutivi sull'Albo on line di questo ente.

Il Responsabile della Pubblicazione
MARIA LUCCARELLI

Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi dell'Art.24 del D.Lgs. 07/03/2005, 82



PROVINCIA
MONZA
BRIANZA

REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI

Approvato e aggiornato con Deliberazioni della Giunta Provinciale

n. 62 del 31 marzo 2010

n. 75 del 22 aprile 2010

n. 244 del 28 dicembre 2011

n. 60 del 15 maggio 2013

n. 122 del 16 ottobre 2013

n. 9 del 29 gennaio 2014

n. 63 del 4 giugno 2014

n. 78 del 23 luglio 2014

Aggiornato con **Decreto** **Deliberativo** **Presidenziale**

+ n. 83 del 6 agosto 2015 e n. _____ del _____

INDICE

CAPO I.....	3
ORGANIZZAZIONE DELL'ENTE	4
ART. 1 - Oggetto.....	4
ART. 2 - Criteri generali di organizzazione	4
ART. 3 - Struttura organizzativa	5
ART. 4 - Uffici di <i>staff</i> a supporto degli organi di direzione politica	6
ART. 5 - Organigramma e Dotazione organica	7
ART. 6 - Il Segretario Generale.....	7
ART. 7 - Il Vice Segretario Generale Vicario e il Vice Segretario Generale..	8
ART. 8 - Il Direttore Generale	8
ART. 9 - I Dirigenti	9
ART. 10 - Affidamento incarichi dirigenziali	11
ART. 11 - Revoca incarichi dirigenziali e risoluzione del rapporto d'impiego.....	11
ART. 12 - Nomina dei Dirigenti a tempo determinato e delle Alte Specializzazioni.....	11
ART. 13 - Sostituzione dei Dirigenti	12
ART. 14 - Valutazioni dei Dirigenti e del personale	12
ART. 15 - Comitato Direttori	13
ART. 16 - Comitato dei Garanti	13
ART. 17 - Area delle Posizioni Organizzative - Alte Professionalità e Il Responsabile di Servizio.....	14
ART. 18 - Il Responsabile di Ufficio.....	16
ART. 19 - Conferimento di incarichi individuali a soggetti esterni (ex art. 7, comma 6 del D.Lgs. 30/3/2001, n. 165)	16
ART. 20 - Attribuzione del <i>budget</i> e degli obiettivi	16
ART. 21 - Provvedimenti dell'organo esecutivo e poteri di controllo e verifica nei confronti degli organi burocratici	17
ART. 22 - Determinazioni dei Dirigenti.....	17
CAPO II	18
IL PERSONALE	18
ART. 23 - Il personale.....	18
ART. 24- Obblighi di comportamento	18
ART. 25 - Posizioni di lavoro e responsabilità del personale.....	19
Art. 26 - Obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi	19
ART. 27 - Conferimento di incarichi - autorizzazioni	19
ART. 28 - Conferimento di incarichi - criteri generali	21
ART. 29 - Orario di servizio	22
ART. 30 - Lavoro a tempo parziale	22
ART. 31 - Ferie.....	22
ART. 32 - Permessi	23
ART. 33 - Mobilità interna	23
ART. 34 - Collocamento a riposo	23
CAPO III	24
NORME TRANSITORIE.....	24
ART. 35 - Norme transitorie e finali	24
ART. 33 - Entrata in vigore.....	24

ORGANIZZAZIONE DELL'ENTE	3
ART. 1 - Oggetto.....	3
ART. 2 - Criteri generali di organizzazione	3
ART. 3 - Struttura organizzativa	4
ART. 4 - Uffici di staff a supporto degli organi di direzione politica	5
ART. 5 - Organigramma e Dotazione organica	5
ART. 6 - Il Segretario Generale.....	6
ART. 7 - Il Vice Segretario Generale Vicario e il Vice Segretario Generale..	7
ART. 8 - Il Direttore Generale	7
ART. 9 - I Dirigenti	8
ART. 10 - Affidamento incarichi dirigenziali	10
ART. 11 - Revoca incarichi dirigenziali e risoluzione del rapporto d'impiego.....	10
ART. 12 - Nomina dei Dirigenti a tempo determinato e delle Alte Specializzazioni.....	10
ART. 13 - Sostituzione dei Dirigenti	11
ART. 14 - Valutazioni dei Dirigenti e del personale	11
ART. 15 - Comitato Direttori	12
ART. 16 - Comitato dei Garanti	12
ART. 17 - Il Responsabile di Servizio	12
ART. 18 - Area delle Posizioni Organizzative - Alte Professionalità	13
ART. 19 - Il Responsabile di Ufficio.....	13
ART. 20 - Conferimento di incarichi individuali a soggetti esterni (ex art. 7, comma 6 del D.Lgs. 30/3/2001, n. 165)	14
ART. 21 - Attribuzione del budget e degli obiettivi	14
ART. 22 - Provvedimenti dell'organo esecutivo e poteri di controllo e verifica nei confronti degli organi burocratici	14
ART. 23 - Determinazioni dei Dirigenti.....	15
CAPO II	15
IL PERSONALE	15
ART. 24 - Il personale.....	15
ART. 24/bis - Obblighi di comportamento.....	16
ART. 25 - Posizioni di lavoro e responsabilità del personale.....	16
Art. 25/bis - Obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi	16
ART. 26 - Conferimento di incarichi - autorizzazioni	17
ART. 26/bis - Conferimento di incarichi - criteri generali	19
ART. 27 - Orario di servizio	19
ART. 28 - Lavoro a tempo parziale	19
ART. 29 - Ferie.....	20
ART. 30 - Permessi	20
ART. 31 - Mobilità interna	20
ART. 31/bis - Collocamento a riposo	21
CAPO III	21
NORME TRANSITORIE.....	21
ART. 32 - Norme transitorie e finali	21
ART. 33 - Entrata in vigore.....	21

CAPO I

ORGANIZZAZIONE DELL'ENTE

ART. 1 - Oggetto

1. Il presente Regolamento, perseguendo i principi costituzionali dell'imparzialità, del buon andamento dell'azione amministrativa e dell'autonomia istituzionale ed organizzativa, disciplina gli aspetti fondamentali che guidano l'organizzazione amministrativa della Provincia, i metodi per la sua gestione operativa, l'assetto delle strutture organizzative, per garantire la piena realizzazione degli obiettivi programmatici degli organi di governo ed il soddisfacimento dei bisogni della comunità della Provincia di Monza e della Brianza.

ART. 2 - Criteri generali di organizzazione

1. L'organizzazione provinciale ha carattere strumentale rispetto al conseguimento degli scopi istituzionali ed ai programmi di governo. Essa si uniforma ai seguenti criteri:
 - a) **Distinzione fra attività di indirizzo politico e attività di gestione amministrativa**

Agli organi di indirizzo politico spettano tutti gli atti di carattere generale che concernono l'attività dell'ente e gli atti di rilievo politico, nonché la verifica della rispondenza dei risultati della gestione amministrativa alle direttive generali impartite alle strutture.

Al Direttore Generale, al Segretario Generale ed ai Dirigenti spetta la gestione finanziaria, tecnica ed amministrativa dell'ente, compresa l'adozione di tutti gli atti che impegnano la Provincia verso l'esterno, mediante autonomi poteri di spesa, di organizzazione e di controllo.
 - b) **Assetto dell'attività amministrativa**

La struttura organizzativa è articolata per funzioni omogenee, distinguendo tra funzioni finali e funzioni strumentali o di supporto ed è orientata al perseguimento di risultati e alla soddisfazione dei bisogni degli utenti esterni ed interni anche mediante sistemi di *customer satisfaction*.
 - c) **Trasparenza, efficacia ed efficienza dell'azione amministrativa**

Viene garantito il rispetto della trasparenza amministrativa attraverso l'individuazione dei responsabili dei procedimenti secondo i principi della Legge 7/8/1990 n. 241 e successive modifiche e integrazioni, nonché secondo le previsioni del D.Lgs 14/3/2013 n. 33 e [successive modifiche e integrazioni](#).
 - d) **Flessibilità nell'organizzazione delle unità organizzative e nella gestione delle risorse umane e centralità della formazione**

La flessibilità viene garantita anche mediante processi di riconversione professionale e di mobilità del personale interno all'Ente. La formazione professionale costituisce l'elemento baricentrico per la valorizzazione del personale inteso come risorsa della Provincia di Monza e della Brianza.
 - e) **Armonizzazione degli orari**

Gli orari di apertura degli uffici e dei servizi saranno definiti tenendo in considerazione le esigenze dell'utenza esterna e interna e gli effettivi bisogni della persona destinataria dei servizi erogati.

ART. 3 - Struttura organizzativa

1. L'organizzazione della Provincia si articola in Settori Complessi, Settori e in eventuali Servizi, posti alle dirette dipendenze del Direttore Generale. A ciascun Settore Complesso/Settore è preposto un Dirigente, denominato "Direttore del Settore". ~~A ciò fa eccezione il Corpo di Polizia provinciale, che~~ opera alle dipendenze funzionali del Presidente della Provincia. ~~—e L'Avvocatura provinciale, attualmente strutturata nella forma di Ufficio unico di Avvocatura pubblica che~~ agisce in condizione di autonomia professionale nel rispetto delle relative norme ordinamentali ~~—~~.
2. Nell'ambito di ciascun Settore Complesso, così definito in funzione dei fattori di valutazione di cui alla Metodologia di graduazione delle posizioni dirigenziali, possono essere individuati uno o più Settori, di cui il Direttore del Settore Complesso assume il coordinamento, ferma l'autonoma responsabilità dirigenziale del Direttore di Settore.
3. Nell'ambito di ciascun Settore Complesso/Settore potranno essere individuate unità organizzative denominate "Servizi", affidati a personale incaricato di Posizione Organizzativa o Alta Professionalità, e "Uffici" affidati a funzionari inquadrati nella categoria professionale D.
4. L'articolazione del Settore Complesso/Settore deve essere compatibile con il budget operativo assegnato e quindi con le dotazioni patrimoniali, strumentali e di personale attribuite.
5. Gli atti di organizzazione interna, disposti dal Dirigente devono essere conformi alle direttive organizzative impartite dal Direttore Generale. Qualora l'articolazione interna disposta dal Dirigente sia difforme dalle direttive impartite, gli atti organizzativi interni sono adottati direttamente dal Direttore Generale.
6. Il Settore Complesso/Settore è una struttura organizzativa alla quale è assegnata la gestione delle funzioni finali raggruppate per materie omogenee e può essere adibita al disbrigo di attività finali rivolte all'utenza (funzioni di *line*), ed attività trasversali interne (funzioni di *staff*), di studio, di ricerca, ovvero a qualunque altra finalità prevista dalla legge e dalla contrattazione collettiva.
7. Il Servizio è la struttura organizzativa di secondo livello. Esso è finalizzato alla realizzazione di obiettivi e prestazioni destinati ad una o più specifiche funzioni, ovvero ad uno o più specifici segmenti di utenza interna o esterna all'Ente. Al Servizio è preposto, qualora nominato dal Dirigente, un responsabile ascritto alla categoria professionale D titolare di Posizione Organizzativa ovvero Alta Professionalità.
8. Gli Uffici sono unità organizzative "minime", individuate in base a criteri di efficacia, economicità e particolari caratteristiche di autonomia nell'organizzazione di processi di lavoro, costituite in relazione alla necessità di espletamento di compiti e atti che, per le comuni caratteristiche e per carico di lavoro, richiedano una struttura snella e omogenea. All'Ufficio è preposto, qualora nominato dal Dirigente, un responsabile ascritto alla categoria professionale D.
9. In relazione a singoli progetti può essere istituita l'Unità di progetto trasversalmente ad uno o più Settori e/o ad uno o più Servizi. Essa deve essere costituita formalmente con provvedimento del Direttore Generale che prevede:
 - a) l'obiettivo da raggiungere;
 - b) le scadenze ed i tempi di realizzazione del progetto;
 - c) il Responsabile dell'unità e i relativi componenti.

10. Le modalità operative di funzionamento dell'Unità di Progetto consistono nell'individuazione di gruppi di lavoro trasversali, che richiedono la collaborazione di più strutture e la destinazione temporanea e parziale di più risorse umane con professionalità specifiche individuate anche nell'ambito del Comitato Direttori.

ART. 4 - Uffici di *staff* a supporto degli organi di direzione politica

1. Per l'esercizio delle funzioni di cui all'art. 90 del D.Lgs. 18/8/2000, n. 267 può essere costituito l'Ufficio di Presidenza posto alle dirette dipendenze del Presidente della Provincia secondo le categorie professionali previste dalla vigente contrattazione collettiva di comparto limitatamente alle categorie D3, D1, C e B3.
2. L'individuazione dei componenti dell'Ufficio di Presidenza è effettuata con provvedimento del Presidente della Provincia. ~~7. all'esito di procedura di mobilità interna o mediante reclutamento dall'esterno con contratto di lavoro a tempo determinato a seguito della partecipazione a bando di selezione. I candidati interessati dovranno essere in possesso di idonea competenza ed esperienza, oltreché dei requisiti generali per l'assunzione nella P.A. e del relativo titolo di studio previsto per l'accesso dall'esterno alla categoria di inquadramento.~~ ~~all'esito del bando di selezione mediante comparazione dei curricula presentati dai candidati interessati dai quali si desuma il possesso dei requisiti necessari per la copertura del relativo posto. Una volta effettuata l'individuazione, il relativo contratto individuale di lavoro è stipulato tra l'interessato e la direzione personale della Provincia.~~ Tali uffici possono essere costituiti da dipendenti dell'ente o da collaboratori esterni assunti con contratto a tempo determinato, limitatamente al numero massimo di 4 persone. L'assunzione all'impiego dall'esterno può essere accompagnata dall'attribuzione di un compenso aggiuntivo unico ed onnicomprensivo (emolumento unico) appositamente determinato e deliberato ~~dalla Giunta provinciale dal~~ **Presidente**. Esso assorbe sia il salario accessorio di produttività, sia i compensi per lo svolgimento di lavoro straordinario e per la qualità della prestazione individuale nonché i regimi indennitari previsti dalla contrattazione collettiva nazionale di comparto e dalla contrattazione decentrata integrativa.
- ~~3. In analogo modo si può procedere alla costituzione di Uffici di supporto per ogni Assessore e/o per la Giunta, limitatamente ad una persona procapite.~~
- ~~4. Il reclutamento del personale da adibire agli uffici di supporto di cui ai commi precedenti può essere effettuato mediante mobilità interna o mediante reclutamento dall'esterno con contratto di lavoro a tempo determinato a seguito della partecipazione al bando di selezione e comparazione dei curricula presentati dai candidati interessati in possesso di idonea competenza ed esperienza, oltreché dei requisiti generali per l'assunzione nella P.A. e del relativo titolo di studio previsto per l'accesso dall'esterno alla categoria di inquadramento. Il personale è individuato direttamente dal Presidente della Provincia e dagli Assessori, in relazione al rispettivo plesso di riferimento.~~
- ~~5. —~~ **3.** In relazione alle peculiarità ed ai contenuti del relativo rapporto lavorativo, ferma la rilevazione della presenza in servizio, l'orario di lavoro viene articolato in funzione delle esigenze del **Presidente**. ~~singolo amministratore di riferimento.~~
- ~~6. —~~ **4.** Al rapporto lavorativo instaurato ai sensi del presente articolo si applicano le disposizioni in materia di stato giuridico del personale vigenti, fatta eccezione per quanto previsto ~~dai suoi~~ **dal** ~~commi~~ **2 e 4.**

ART. 5 - Organigramma e Dotazione organica

1. La Provincia di Monza e della Brianza è dotata di un proprio organigramma, approvato ~~dalla Giunta Provinciale~~ dal Presidente, nel quale sono rappresentati i Settori, la loro articolazione interna e eventuali Servizi posti alle dirette dipendenze del Direttore Generale.
2. Essa è altresì dotata di un funzionigramma nel quale sono raggruppate le attività omogenee attribuite a ciascun Settore, ovvero, a ciascun Servizio.
3. Sono salve le norme previste dalla legge statale, regionale e regolamentare per il funzionamento della Polizia Provinciale. In ogni caso il Comandante del Corpo di Polizia Provinciale opera alle dirette dipendenze funzionali del Presidente, in relazione alle funzioni tipiche della Polizia Provinciale, indipendentemente dalla sua collocazione all'interno dell'organigramma della Provincia.
4. La Provincia di Monza e della Brianza è fornita, inoltre, di una dotazione organica nella quale è rappresentato il numero delle unità lavorative, suddivise per categoria professionale di inquadramento ai sensi della contrattazione collettiva nazionale di comparto. Nella dotazione organica è distribuito il contingente del personale in servizio.

ART. 6 - Il Segretario Generale

1. Il Segretario Generale è nominato e revocato dal Presidente.
2. Il Segretario Generale risponde del proprio operato esclusivamente al Presidente.
3. Costituiscono specifiche attribuzioni del Segretario Generale:
 - a) la vigilanza sull'azione amministrativa, affinché essa rispetti i canoni della legalità, dell'imparzialità e del giusto procedimento;
 - b) l'intervento, ove non sia stato nominato il Direttore Generale, nei casi di inerzia o di inefficienza della struttura riferendone, ove sia il caso, al Presidente;
 - c) esercitare il potere sostitutivo, ove non sia stato nominato il Direttore Generale, in caso di inerzia nella conclusione di procedimenti amministrativi ad istanza di parte;
 - d) la collaborazione con gli organi ~~elettivi~~ dell'Ente mediante studi, ricerche e proposte;
 - e) l'espressione del parere di ~~legittimità~~ conformità sulle proposte di deliberazione ~~del Presidente (Decreto Deliberativo Presidenziale)~~ della ~~Giunta Provinciale~~ e del Consiglio Provinciale;
 - f) la responsabilità di Settore qualora prevista da atti di organizzazione generale della Provincia e conseguentemente assegnata dal Presidente.
4. Il Segretario Generale:
 - a) svolge funzioni di collaborazione e di assistenza giuridico amministrativa nei confronti degli organi dell'Ente, compresi i Dirigenti anche al fine di assicurare la conformità dell'azione amministrativa alle leggi, allo Statuto e ai regolamenti;
 - b) partecipa con funzioni consultive, referenti e di assistenza alle ~~sedute deliberative del Presidente, alle~~ riunioni del Consiglio e ~~della Giunta e dell'Assemblea dei Sindaci~~, e ne cura la verbalizzazione;
 - c) roga tutti i contratti nei quali l'Ente è parte e autentica scritture private e atti unilaterali nell'interesse dell'Ente, coordinando l'attività degli uffici preposti;

- d) esercita ogni altra funzione attribuitagli dallo Statuto, dai regolamenti o conferitagli dal Presidente.
5. Il Segretario Generale, in caso di mancata nomina del Direttore Generale, **sovrintende allo svolgimento delle funzioni dei dirigenti e ne coordina l'attività, ex art. 97, comma 4 del D.Lgs 18.8.2000 n. 267. ~~svolge tutte le funzioni di cui all'art. 8 comma 6 del presente Regolamento escluse quelle di cui alle lettere a), b), d), f), h).~~**

ART. 7 - Il Vice Segretario Generale Vicario e il Vice Segretario Generale

1. Il Presidente, su proposta e parere del Segretario Generale, può nominare un Vice Segretario Generale Vicario individuandolo tra i Dirigenti, e/o tra i funzionari della categoria professionale D in possesso dei titoli previsti per l'accesso alla funzione di Segretario Comunale.
2. Il Vice Segretario Generale Vicario esercita le funzioni vicarie del Segretario Generale, sostituendolo in tutti i casi di vacanza, assenza o impedimento.
3. Il Presidente, su proposta e parere del Segretario Generale, può, in analogo modo, nominare un Vice Segretario Generale.
4. Il Vice Segretario Generale sostituisce il Segretario Generale e/o il Vice Segretario Generale Vicario in tutti i casi di loro assenza, vacanza o impedimento.
5. Ove non vengano nominati il Vice Segretario Generale Vicario e il Vice Segretario Generale, la sostituzione in caso di vacanza, assenza o impedimento del Segretario Generale è disposta ~~mediante supplenza a scavalco, ovvero, in subordine, mediante la temporanea attribuzione delle funzioni di Vice Segretario Generale ad un Dirigente Provinciale nel rispetto di quanto previsto dal comma 1 del presente articolo.~~
6. Il Vice Segretario Generale Vicario e il Vice Segretario Generale devono comunque essere in possesso del diploma di laurea in giurisprudenza ovvero di titolo di studio ad esso equipollente ai sensi di legge.
7. Il Vice Segretario Generale Vicario e il Vice Segretario Generale rispondono per l'esercizio delle loro funzioni in via diretta al Segretario Generale il quale ne coordina ed organizza l'attività.

ART. 8 - Il Direttore Generale

1. Il Presidente può nominare un Direttore Generale, previa **propria deliberazione** ~~a deliberazione della Giunta Provinciale. e C~~ con proprio decreto, ~~il Presidente della Provincia~~ determina il relativo trattamento economico generale ed onnicomprensivo.
2. Il Direttore Generale viene scelto tra esperti di organizzazione aziendale o di pubblica amministrazione sulla base di *curricula* formativi e professionali che ne comprovino le capacità gestionali e organizzative.
3. Il Direttore Generale può essere revocato in qualsiasi momento dal Presidente, previa **propria** ~~deliberazione della Giunta Provinciale.~~
4. Qualora il Presidente si avvalga della facoltà prevista dall'articolo 108, comma 4 del D.Lgs. 18/8/2000, n. 267, il Segretario Generale, con l'accettazione dell'incarico, svolge anche tutte le funzioni attribuite al Direttore Generale. Il Presidente della Provincia provvede direttamente con proprio decreto, determinando il trattamento economico aggiuntivo riconosciuto al Segretario Generale.

5. Il Direttore Generale risponde direttamente al Presidente del proprio operato.
6. Al Direttore Generale, sono attribuite le seguenti funzioni:
 - a) dare attuazione concreta agli obiettivi e agli indirizzi stabiliti dagli organi di governo dell'Ente;
 - b) sovrintendere alla gestione ~~–complessiva~~ dell'Ente, perseguendo livelli ottimali di efficienza ed efficacia dell'attività amministrativa;
 - c) proporre ~~–al Presidente ed alla giunta~~ le modifiche dell'assetto organizzativo macro ritenute opportune;
 - d) proporre al Presidente l'assegnazione degli incarichi dirigenziali ai dirigenti in servizio;
 - e) riferire, unitamente al Nucleo di valutazione ~~–di cui assume la direzione~~, sul grado di raggiungimento degli obiettivi stabiliti dagli organi di governo e sullo stato di attuazione dei programmi;
 - f) predisporre ~~il piano dettagliato degli obiettivi previsto dalla lettera a), comma 2, art. 197 del D. Lgs. 18/8/2000 n. 267, nonché la proposta di il piano esecutivo di gestione di cui all'art. 169 dello stesso decreto D.Lgs. 18/8/2000 n. 267~~, unitamente al piano della performance;
 - g) sovrintendere allo svolgimento delle funzioni dei Dirigenti, coordinandone l'attività e adottando gli atti di gestione che li riguardano;
 - h) sovrintendere al controllo di gestione ed ai controlli interni attivati dalla Provincia;
 - i) valorizzare le risorse umane, attivando programmi di formazione e di aggiornamento professionale;
 - j) realizzare una cultura del risultato da affiancare a quella dell'adempimento opportunamente aggiornata sia sotto il profilo temporale sia sotto quello modale;
 - k) disporre la mobilità interna fra diversi Settori, ovvero, al loro interno;
 - l) autorizzare la mobilità esterna;
 - m) dirigere il Comitato Direttori;
 - n) assumere la direzione di Settori o di Servizi qualora previsto da atti di organizzazione generale della Provincia e conseguentemente assegnato dal Presidente;
 - o) sostituirsi al Dirigente inadempiente e intervenire in caso di inerzia o di inefficienza della struttura, riferendone, se del caso, al Presidente;
 - p) esercitare il potere sostitutivo in caso di inerzia nella conclusione di procedimenti amministrativi ad istanza di parte;
 - q) avocare a sé atti di competenza del Dirigente ~~–qualora lo ritenga opportuno~~ in relazione agli obiettivi dell'Amministrazione;
 - r) presiedere le commissioni di concorso per il personale dirigenziale;
 - s) impartire ai Dirigenti le necessarie direttive di coordinamento ed organizzazione;
 - t) assumere la titolarità dell'ufficio di disciplina;
 - u) svolge ed assicura la corretta gestione delle relazioni sindacali;
 - v) risolve i conflitti di competenza nei casi controversi fra i Settori.

ART. 9 - I Dirigenti

1. Sono di competenza del Dirigente l'organizzazione del Settore e la gestione delle relative risorse umane, tecniche e finanziarie. La gestione si realizza, a titolo esemplificativo, mediante:
 - a) adozione delle determinazioni di spettanza del Settore, ivi comprese quelle concernenti la gestione finanziaria, sia sotto l'aspetto dell'entrata, per l'accertamento, che sotto l'aspetto della spesa, per l'impegno, unitamente a tutti gli atti consequenziali;

- b) espressione di pareri di regolarità tecnico e/o contabile sulle proposte di deliberazione;
- c) approvazione dei progetti definitivi, esecutivi e delle relative varianti, nonché approvazione, dei capitolati di pubblica fornitura e delle relative varianti, dei capitolati degli appalti di servizi-;
- d) adozione di tutti gli atti a rilevanza esterna, ivi compresi i provvedimenti concessori ed autorizzatori, nonché i relativi atti di autotutela;
- e) attività istruttoria e preparatoria delle decisioni degli organi politici mediante pareri, proposte, documenti, schemi di provvedimenti e di contratti;
- f) predisposizione di strumenti operativi (*budget*, rapporti per controllo di gestione) per realizzare gli indirizzi e verificare gli obiettivi assegnati;
- g) nomina dei Responsabili di Servizio nel rispetto di quanto previsto dall'art. 3, comma 3 del presente Regolamento e quindi assegna la titolarità di posizione organizzativa/alta professionalità all'-interno del Settore;
- h) individuazione dei Responsabili dei procedimenti amministrativi nell'ambito del Settore, ai sensi dell'art. 5 della Legge 7/8/1990 n. 241 e successive modifiche e integrazioni;
- i) elaborazione della proposta di bilancio annuale e pluriennale del -Settore e concorso alla sua definizione sulla base delle direttive impartite dal Direttore Generale;
- j) presidenza e responsabilità delle procedure di gara e di concorso;
- k) stipulazione dei contratti, compresi contratti individuali di lavoro e contratti di lavoro autonomo;
- l) affidamento di incarichi a soggetti esterni;
- m) organizzazione e gestione delle risorse umane all'interno del proprio Settore con i poteri del privato datore di lavoro. In particolare, a titolo esemplificativo, eventuale articolazione del Settore in più Servizi e/o Uffici, autorizzazione del lavoro straordinario, delle ferie e dei permessi, attribuzione dei trattamenti economici accessori e responsabilità della quota parte del fondo di produttività di spettanza, assegnazione di mansioni superiori e articolazione orari differenti di lavoro per esigenze di servizio;
- n) razionalizzazione, standardizzazione e semplificazione delle procedure e delle metodologie di lavoro;
- o) controllo e verifica dei risultati dell'attività del Settore da effettuarsi periodicamente anche attraverso rapporti;
- p) costante monitoraggio dello stato di avanzamento degli obiettivi assegnati;
- q) certificazione degli atti di competenza del Settore;
- r) adozione degli atti di organizzazione interna con i poteri del privato datore di lavoro;
- s) irrogazione delle sanzioni disciplinari, in qualità di responsabile della Struttura nei limiti previsti dalla contrattazione collettiva nazionale e dalla normativa vigente;
- t) L'adozione delle ordinanze di ingiunzione di cui all'art. 18 della Legge 24/11/1981, n. 689 e altre Leggi che lo prevedono in analogo modo;
- u) trasmissione al Responsabile per la Trasparenza gli atti per i quali è dovuta la pubblicazione ai sensi del D.Lgs 30/3/2013 n. 33 e successive modifiche e integrazioni.

~~2. Le costituzioni in giudizio che riguardano pretese risarcitorie correlate alla gestione della viabilità provinciale sono disposte mediante autonomo provvedimento del Dirigente dell'Avvocatura provinciale. In analogo modo Egli procede per le resistenze in giudizio avverso ordinanze-ingiunzioni di irrogazione di sanzioni amministrative disposte dall'Amministrazione, ivi comprese le impugnazioni avverso verbali per infrazione al Codice della Strada e/o cartelle esattoriali. Resta fermo quanto previsto dall'apposito~~

ART. 10 - Affidamento incarichi dirigenziali

1. Gli incarichi dirigenziali sono conferiti, previo accertamento del possesso dei requisiti generali di accesso, tenendo conto, in relazione alla natura e alle caratteristiche degli obiettivi indicati nel programma amministrativo, delle attitudini e delle capacità professionali del singolo Dirigente e comunque nel rispetto della normativa vigente e della contrattazione collettiva nazionale di comparto.
2. Gli incarichi di funzioni dirigenziali di cui all'art. 109, comma 1 del D.Lgs. 18/8/2000, n. 267 sono conferiti dal Presidente, su proposta del Direttore Generale.
3. La durata degli incarichi dirigenziali non può essere inferiore a tre anni, fatte salve le specificità da indicare nell'atto di affidamento e gli effetti derivanti dalla valutazione annuale dei risultati. Qualora in scadenza con il mandato del Presidente, l'incarico è prorogato di diritto fino a nuovo conferimento.
4. In caso di riorganizzazione della macrostruttura tutti gli incarichi dirigenziali, comunque conferiti, cessano automaticamente dalla decorrenza dell'efficacia della deliberazione che la approva.

ART. 11 - Revoca incarichi dirigenziali e risoluzione del rapporto d'impiego

1. Gli incarichi possono essere revocati anticipatamente rispetto alla scadenza per motivate ragioni organizzative e produttive o per mancato raggiungimento degli obiettivi di gestione con risultato conseguito al di sotto della soglia individuata nel sistema di misurazione e valutazione della *performance* e nel rispetto della contrattazione collettiva nazionale di comparto e della normativa vigente.
2. Il provvedimento è di competenza del Presidente, su proposta del Direttore Generale o, nel caso in cui questi non sia stato nominato, del Segretario Generale.
3. Si applicano in ogni caso gli artt. 21 e 55-quater, comma 2, del D.Lgs 31/3/2001 n. 165, secondo le relative circostanze.

ART. 12 - Nomina dei Dirigenti a tempo determinato e delle Alte Specializzazioni

1. In attuazione di quanto previsto dall'art. 110, comma 1 del D.Lgs. 18/8/2000 n. 267 e tenuto conto dei principi espressi dall'art. 19, commi 6, 6-bis, 6-ter ~~e 6-quater~~ del D.Lgs. 30/3/2001, n. 165, la Provincia può stipulare contratti a tempo determinato per la copertura di posti di qualifica dirigenziale cui attribuire la responsabilità di settori e di altre figure con contenuti di alta specializzazione all'interno della dotazione organica. Per la determinazione del tetto dei dirigenti a tempo determinato in dotazione organica si fa riferimento alla normativa vigente.

2. Ha inoltre la possibilità di stipulare ai sensi dell'art. 110, comma 2 del D.Lgs. 18/8/2000 n. 267, al di fuori della dotazione organica, contratti a tempo determinato per dirigenti ed alte specializzazioni in misura non superiore al 5% del totale della dotazione organica della dirigenza e dell'area direttiva e comunque per almeno una unità.
3. I contratti a tempo determinato di cui ai precedenti commi possono essere stipulati con propri dipendenti a tempo indeterminato appartenenti alla categoria professionale D, purché in possesso di specifica laurea attinente al posto da ricoprire. In tal caso il dipendente è collocato in aspettativa senza assegni con diritto alla conservazione del posto per un periodo pari alla durata dell'incarico. Cessato l'incarico, ovvero in caso di riorganizzazione della macrostruttura Provinciale o di valutazione negativa, il dipendente torna a coprire il posto di provenienza ovvero analogo posto di lavoro nel rispetto del principio di equivalenza delle mansioni.
4. La stipulazione del contratto di lavoro avviene **all'esito di idonea procedura selettiva inerente la professionalità richiesta, sulla base delle domande presentate dai candidati interessati.** ~~a seguito del riscontro comparativo delle capacità professionali desunte dal curriculum presentato dai candidati all'esito di un'apposita procedura comparativa preceduta da pubblicazione di un avviso di ricerca della relativa professionalità, attestante~~ **Questi ultimi devono essere in possesso di un'adeguata esperienza professionale maturata in analoghe posizioni di lavoro, oltre che il possesso del Diploma di Laurea (vecchio ordinamento) o della Laurea Magistrale (nuovo ordinamento) attinenti al contenuto dell'incarico oggetto di conferimento.**
5. La durata di tali contratti è pari al termine apposto al momento della loro stipulazione ed il trattamento economico spettante è quello previsto per la qualifica indicata, dalle vigenti disposizioni contrattuali. In considerazione della temporaneità del rapporto di lavoro, il trattamento economico può essere integrato da una indennità *ad personam* che deve essere determinata nel relativo contratto di lavoro individuale.
6. Nel caso in cui l'Ente dichiari il dissesto o risulti in situazione strutturalmente deficitaria, i contratti di ~~lavoro a tempo determinato di cui al presente articolo s'intendono risolti di diritto.~~
7. Il conferimento dell'incarico dirigenziale è effettuato dal Presidente su proposta del Direttore Generale.
8. Al personale indicato ai punti precedenti si applicano tutti gli istituti relativi previsti da disposizioni di legge e dai contratti collettivi di lavoro delle diverse aree separate di contrattazione, in relazione alla qualifica ricoperta, in particolare per ciò che attiene la risoluzione del rapporto di lavoro.
9. Per le funzioni dirigenziali in dotazione organica, la Provincia si può avvalere di dirigenti di altre pubbliche amministrazioni in comando. La percentuale massima consentita è del 20% rispetto alla dotazione organica dell'area dirigenziale e comunque per almeno 1 unità.

ART. 13 - Sostituzione dei Dirigenti

1. In caso di assenza del Dirigente, le sue funzioni sono assunte dal Direttore Generale o, in caso di assenza di quest'ultimo, ovvero di oggettivo impedimento, da altro Dirigente appositamente identificato dal Presidente della Provincia.

ART. 14 - Valutazioni dei Dirigenti e del personale

1. La valutazione dei dirigenti e del personale della Provincia di Monza e della Brianza è ~~assicurata~~—regolata dai seguenti documenti, approvati dal Presidente, che costituiscono il Sistema della performance:
 - a) il Sistema di performance Management, con il quale la Provincia ha adeguato la propria realtà organizzativa ai principi in tema di misurazione, valutazione, trasparenza della performance, merito e premi espressi dal dal D.Lgs. 27.10.2009 n. 150;
 - b) il Sistema di misurazione e Valutazione della performance che definisce la metodologia che disciplina l'intero processo di misurazione e valutazione della *performance* individuale e di gruppo, sulla base del livello di conseguimento degli obiettivi e dei comportamenti organizzativi e delle competenze manageriali;
 - c) il sistema premiale che definisce come il risultato della misurazione e valutazione della performance si valorizzi in termini economici.

- ~~1. al Presidente, dall'Organismo di valutazione interno (Nucleo di Valutazione), dal Direttore Generale e dai Dirigenti.~~
- ~~2. La valutazione dei Dirigenti è effettuata dal Presidente della Provincia su proposta dell'Organismo di valutazione interno (Nucleo di Valutazione) in base al Sistema di misurazione e valutazione della *performance* individuale e collettiva.~~
- ~~3. La definizione e composizione dell'Organismo interno di valutazione—Nucleo di valutazione, nonché la rispettiva disciplina sono contenuti nella Sezione 6—del Sistema di performance management della Provincia di Monza e della Brianza.~~
- ~~4. La valutazione del personale delle categorie professionali è svolta dai Dirigenti sulla base del Sistema di misurazione e di valutazione della *performance* individuale.~~
- ~~5. Il Sistema di misurazione e di valutazione della *performance* è approvato dalla Giunta Provinciale ed evidenzia la metodologia che disciplina l'intero processo di misurazione e valutazione della *performance* individuale e di gruppo, sulla base del livello di conseguimento degli obiettivi e dei comportamenti organizzativi e delle competenze manageriali.~~

ART. 15 - Comitato Direttori

1. Il Comitato Direttori è composto dal Direttore Generale, dal Segretario Generale e dai Dirigenti. È convocato almeno una volta al mese dal Direttore Generale. Il Presidente, qualora lo ritenga, partecipa alle riunioni. Il Direttore Generale, qualora lo ritenga, può invitare alle riunioni altri soggetti.

ART. 16 - Comitato dei Garanti

1. Il Comitato dei Garanti, ai sensi dell'art. 15 del C.C.N.L. 23/12/1999 area dirigenza enti locali, è nominato dal Presidente della Provincia ed ha la seguente composizione:
 - un esperto in organizzazione amministrativa e nel lavoro pubblico, designato dalla Provincia;
 - un componente esterno alla Provincia, eletto dai Dirigenti dell'Ente in loro rappresentanza;
 - un esperto in discipline giuridiche e diritto del lavoro, designato congiuntamente dai due componenti di cui sopra, con funzione di Presidente.

In caso di mancato accordo il Presidente viene scelto con estrazione a sorte fra i candidati proposti, in numero uguale, da ciascuno dei due componenti. In via meramente subordinata la nomina del terzo componente viene richiesta al Presidente del Tribunale competente per territorio ad iniziativa della parte più diligente.

2. Nel decreto di nomina vengono stabiliti i compensi per l'attività da svolgere.
3. Il Comitato opera collegialmente ed in caso di contrasto decide a maggioranza.
4. Il Comitato dura in carica quanto il mandato del Presidente e l'incarico non è rinnovabile.

~~ART. 17 - Il Responsabile di Servizio~~

- ~~1. Qualora il Dirigente lo nomini, spetta al Responsabile di Servizio:
 - a) la verifica del funzionamento organizzativo del Servizio, dell'evoluzione delle normative e delle esigenze dell'utenza, collaborando in modo attivo e propositivo con il Dirigente nella programmazione ed eventuale reimpostazione degli interventi;
 - b) la responsabilità dei procedimenti amministrativi e delle procedure negoziali attribuitigli dal Dirigente e la responsabilità dell'istruttoria dei procedimenti e degli atti di competenza del servizio, ai sensi degli artt. 5 e 6 della Legge 7/8/1990 n. 241 e dell'apposito regolamento provinciale sul procedimento amministrativo, quando non venga esplicitamente attribuita ad altri dipendenti.~~

ART. 187 - Area delle Posizioni Organizzative - Alte Professionalità e Il Responsabile di Servizio

1. Compete ~~alla Giunta Provinciale~~ al **Presidente** l'istituzione e l'aggiornamento dell'Area delle Posizioni Organizzative/Alte professionalità in relazione alla particolare complessità organizzativa e gestionale dei singoli Servizi ovvero a particolari e significative responsabilità e alla prevalenza dell'elemento professionale che li caratterizza. La relativa titolarità viene conferita dal Dirigente, sentito il Direttore Generale e comporta in ogni caso attribuzioni a contenuto gestionale, organizzativo e professionale.
- ~~2. Al titolare di Posizione Organizzativa/Alta Professionalità sono conferite tutte le funzioni del Responsabile di Servizio nonché, a titolo esemplificativo:
 - a) la competenza decisionale e la titolarità della sottoscrizione degli atti e provvedimenti relativi a:
liquidazioni e pagamenti, accertamenti e riscossioni a prescindere dall'importo;
 - b) ~~la corrispondenza interna e corrispondenza esterna;~~
 - c) la gestione del rapporto di lavoro del personale assegnato al Servizio con specifico riferimento all'autorizzazione delle ferie, del lavoro straordinario e del controllo delle presenze in servizio ivi compresi i relativi atti di liquidazione dello straordinario ovvero la sua autorizzazione e recupero comunque denominato;
 - d) la predisposizione di proposte progettuali in relazione allo sviluppo gestionale di progetti ed obiettivi;
 - e) la gestione di progetti ed obiettivi;
 - f) eventuali ulteriori funzioni delegate dal Dirigente nel rispetto delle direttive impartite dal Direttore Generale, le quali costituiscono condizione del conferimento;~~

~~g) in particolare con specifico atto di delega motivato, possono essere delegate funzioni che prevedono la sottoscrizione finale degli atti amministrativi e delle decisioni di diritto privato e degli impegni di spesa. In questo caso il provvedimento di delega deve avere carattere temporaneo ed essere accompagnato da specifiche direttive e/o indirizzi per la realizzazione delle attività delegate, con particolare riguardo agli obiettivi e ai risultati gestionali da perseguire, al monitoraggio e alla verifica delle attività svolte. Il Dirigente di riferimento può, in qualsiasi momento, previa verifica, disporre la sospensione ovvero la revocazione dell'atto di delega conferito, qualora il titolare del servizio risulti inadempiente in relazione all'oggetto della delega.~~

2. Il titolare di Posizione Organizzativa/Alta professionalità - responsabile di Servizio gestisce, nell'ambito della struttura affidatagli, le relative attività e risorse secondo gli indirizzi e gli obiettivi definiti dal dirigente e, a titolo esemplificativo:

- a) adotta atti aventi valore esterno quando a ciò è delegato dal direttore di settore, nel rispetto dei limiti di competenza eventualmente imposti dall'ordinamento giuridico;
- b) emette attestazioni, certificazioni, comunicazioni, diffide, verbali, autenticazioni, legalizzazioni, ordini, istruzioni e circolari nell'ambito delle competenze fissate dal direttore di settore e rilascia pareri allo stesso ogni qualvolta gli sia richiesto;
- c) assume competenza decisionale e la titolarità della sottoscrizione degli atti e provvedimenti relativi a: liquidazioni e pagamenti, accertamenti e riscossioni a prescindere dall'importo;
- d) compie tutto quanto necessario al funzionamento del servizio, considerando le evoluzioni normative e le esigenze dell'utenza, collaborando in modo attivo e propositivo con il proprio superiore nella programmazione ed eventuale reimpostazione degli interventi organizzativi;
- e) gestisce il personale assegnato mediante l'organizzazione del lavoro, l'affidamento dei compiti, la verifica periodica e la proposta di valutazione della *performance* individuale dei propri collaboratori, secondo quanto definito dal Sistema di Misurazione e valutazione della performance adottato dalla Provincia, segnalando altresì ai propri superiori eventuali casi di scarso rendimento;
- f) autorizza le missioni/trasferte, il lavoro straordinario, le ferie e i permessi del personale assegnato alla propria responsabilità, nel rispetto delle clausole contrattuali, delle disposizioni normative e delle direttive emanate dal direttore di settore;
- g) promuove l'aggiornamento tecnico e svolge funzioni di *coaching* nei confronti del personale assegnato, garantendone altresì la partecipazione alle attività formative promosse dalla funzione del personale in attuazione del piano generale della formazione;
- h) partecipa alla funzione di programmazione annuale e pluriennale per i centri di costo o di responsabilità affidati e alla relativa funzione di rendicontazione sullo stato di attuazione degli obiettivi assegnati;
- i) attua, con responsabilità di risultato, progetti, funzioni e attività assegnate, assumendo o proponendo tutte le iniziative e atti necessari;
- j) assume, direttamente e senza ulteriore necessità di atti formali da parte del direttore di settore, la responsabilità dei procedimenti amministrativi inerenti l'unità organizzativa cui è preposto, ancorché non abbia la competenza ad emettere l'atto finale, con la sola esclusione di quelli che il direttore di settore, con proprio atto, abbia attribuito a sé o ad altri dipendenti;

- k) assume la presidenza dei seggi di gara relativamente a procedure di appalto da aggiudicarsi ai sensi dell'art. 95, comma 4 (criterio del minor prezzo) del D.Lgs 18.4.2016 n. 50 s.m.i.;
 - l) altre attività rientranti fra le prerogative prettamente dirigenziali che il direttore intenda delegare, nel rispetto dei limiti imposti dall'ordinamento generale.
3. I direttori di settore attribuiscono specifiche funzioni e poteri di gestione ai responsabili di posizione organizzativa, ivi compresa la sottoscrizione finale degli atti e dei provvedimenti amministrativi, gli atti di gestione del rapporto di lavoro del personale assegnato. L'atto con cui si conferiscono tali competenze deve essere accompagnato da direttive, indirizzi e limiti, anche di valore, per la realizzazione delle attività attribuite, con particolare riguardo agli obiettivi e ai risultati gestionali da perseguire, al monitoraggio e alla verifica periodica delle attività svolte, al sostegno e alla assistenza nella esecuzione dei compiti delegati.
 4. Il direttore di settore può revocare o riformare gli atti e i provvedimenti adottati dai titolari delle posizioni organizzative.

ART. 198 - Il Responsabile di Ufficio

1. Qualora il Dirigente lo nomini, spetta al Responsabile di Ufficio:
 - a) la verifica del funzionamento organizzativo dell'Ufficio, dell'evoluzione delle normative e delle esigenze dell'utenza, collaborando in modo attivo e propositivo con il Dirigente o la Posizione Organizzativa sovraordinata nella programmazione ed eventuale reimpostazione degli interventi;
 - b) la responsabilità dei procedimenti amministrativi e delle procedure negoziali attribuitigli dal Dirigente e la responsabilità dell'istruttoria dei procedimenti e degli atti di competenza dell'ufficio, ai sensi degli artt. 5 e 6 della Legge 7/8/1990 n. 241 e dell'apposito regolamento provinciale sul procedimento amministrativo, quando non venga esplicitamente attribuita ad altri dipendenti.

ART. 2019 - Conferimento di incarichi individuali a soggetti esterni (ex art. 7, comma 6 del D.Lgs. 30/3/2001, n. 165)

1. Il conferimento di incarichi ai sensi dell'art. 7, comma 6, del D.Lgs. 30/3/2001 n. 165, è disciplinato da apposito regolamento in relazione ai contenuti delle prestazioni dedotte in obbligazione. Esse possono consistere in incarichi di prestazioni coordinate continuative o saltuarie che hanno ad oggetto studi ricerche consulenze o incarichi a differente contenuto purché caratterizzati dall'assenza di vincolo di subordinazione.

ART. 240 - Attribuzione del budget e degli obiettivi

1. ~~La Giunta Provinciale~~ Il Presidente, per ogni esercizio finanziario, su proposta del Direttore Generale determina il budget da assegnare ad ogni Settore.
2. I Dirigenti sono responsabili del conseguimento degli obiettivi loro specificatamente ascritti.
3. I Dirigenti, periodicamente, predispongono una relazione sull'andamento dei costi e sui risultati fino a tale momento conseguiti. Al termine dell'esercizio finanziario e comunque entro il 15 febbraio dell'anno seguente, i Dirigenti

presentano al Direttore Generale una relazione conclusiva sull'attività svolta e sui risultati raggiunti.

4. Le relazioni dovranno contenere le eventuali motivazioni e spiegazioni sulle cause e sulle tipologie delle difficoltà incontrate qualora abbiano impedito il raggiungimento dei risultati prefissati.

ART. 221 - Provvedimenti dell'organo esecutivo e poteri di controllo e verifica nei confronti degli organi burocratici

1. ~~La Giunta Provinciale~~ Il Presidente, sulla base del Documento Unico di Programmazione (DUP) e del Bilancio di previsione annuale deliberato dal Consiglio, e tenuto conto della proposta elaborata dal Direttore Generale, adotta il Piano Esecutivo di Gestione (PEG), determinando gli obiettivi, i tempi di realizzazione, gli indicatori di risultato, definendo i risultati attesi, affidando ai Dirigenti la loro realizzazione, unitamente alle dotazioni ritenute necessarie.
2. ~~La Giunta~~ Il Presidente può stabilire, con atto di deliberazione, i criteri e le modalità generali cui dovranno attenersi il Direttore Generale ed i Dirigenti, nel perseguimento degli obiettivi individuati nel ~~Piano Esecutivo di Gestione~~ PEG.
3. ~~La Giunta Provinciale~~ Il Presidente approva il PEG, nel quale sono unificati organicamente il piano dettagliato degli obiettivi e il piano della performance. Nel PEG ~~nel quale~~ confluiscono gli obiettivi di gestione al fine di sottoporre a miglioramento continuo i flussi ed i processi che caratterizzano l'attività ordinaria dell'Ente, il mantenimento delle situazioni di eccellenza riscontrate, l'analisi ed il monitoraggio dei processi organizzativi e gestionali nei quali è coinvolta l'azione dei Dirigenti, delle posizioni titolari di responsabilità comunque denominata e dei dipendenti della Provincia. Nel PEG ~~sono~~ ~~Nel piano delle performance~~ sono determinati altresì gli obiettivi gestionali a contenuto strategico esecutivi derivanti dagli obiettivi strategici e operativi del DUP ~~l programma generale di mandato e dalla programmazione di bilancio~~ al fine di sottoporre a riscontro il relativo conseguimento unitamente alla verifica dei comportamenti organizzativi di tutti i soggetti che nel relativo processo attuativo sono coinvolti sulla base del Sistema di misurazione e valutazione della performance stessa.

ART. 232 - Determinazioni dei Dirigenti

1. Per assolvere alle funzioni loro assegnate, i Dirigenti ~~adottano~~ atti che assumono la denominazione di "Determinazione" e ogni altro atto di gestione comunque denominato.
2. La forma degli atti deve essere idonea allo scopo cui ciascuno di essi è preordinato, evitando aggravii procedurali e procedimentali che rallentino l'efficacia e l'efficienza di gestione. Sul rispetto delle relative modalità vigila il Direttore Generale, il quale può in ogni momento intervenire, anche con finalità repressive, adottando le iniziative ritenute più opportune.
3. Le determinazioni sono soggette alle ordinarie cautele che, per le deliberazioni collegiali, garantiscono la veridicità della numerazione e della data.
4. Le determinazioni che comportano impegno di spesa o che abbiano rilevanza contabile e patrimoniale sono esecutive con l'apposizione del visto di regolarità contabile.

5. Le restanti determinazioni e comunque tutti gli atti che non comportano impegno di spesa sono esecutivi con la loro adozione da parte del Dirigente.
6. Le determinazioni dirigenziali sono assoggettate a pubblicazione per elenco, assicurata mediante affissione all'Albo pretorio della Provincia per dieci giorni consecutivi.
7. Sono elementi essenziali delle determinazioni:
 - a) l'intestazione;
 - b) il numero progressivo dal 1° gennaio al 31 dicembre di ciascun anno;
 - c) la data;
 - d) l'oggetto;
 - e) la motivazione;
 - f) l'attestazione di copertura finanziaria espressa dal Responsabile del Settore Finanziario qualora la determinazione abbia riflessi contabili;
 - g) il dispositivo;
 - h) la sottoscrizione del Dirigente, salvo il caso di delega intersoggettiva.
8. I Dirigenti comunicano periodicamente al Presidente ~~ed all'Assessore di riferimento~~ l'elenco delle determinazioni adottate.

CAPO II

IL PERSONALE

ART. 243 - Il personale

1. Il personale dell'Ente è inquadrato nella dotazione organica e nel contingente della Provincia secondo criteri di funzionalità, efficacia e flessibilità operativa e gestionale.
2. L'Ente valorizza lo sviluppo e la formazione professionale dei suoi dipendenti come condizioni essenziali di efficacia della propria azione.
3. La flessibilità nell'organizzazione delle unità organizzative e nella gestione delle risorse umane può attuarsi mediante processi di riconversione professionale e di mobilità del personale all'interno dell'Ente.
4. La gestione e l'organizzazione del rapporto di lavoro è effettuata con atti che hanno natura privatistica, adottati nell'esercizio dei poteri del privato datore di lavoro.
5. I Dirigenti concorrono alla determinazione del Piano triennale del fabbisogno di personale indicando all'organo di governo le categorie ed i profili professionali ritenuti necessari per garantire la migliore realizzazione degli obiettivi assegnati.
6. Sono garantite parità e pari opportunità tra uomini e donne per l'accesso al lavoro e per il trattamento sul lavoro.
7. Situazioni di svantaggio personale, familiare e sociale dei dipendenti saranno oggetto di particolare attenzione, compatibilmente con le esigenze di organizzazione del lavoro.

ART. 24~~/bis~~ - Obblighi di comportamento

1. I Dirigenti della Provincia di Monza e della Brianza ed il personale del comparto di tutte le categorie professionali adeguano il loro comportamento ai contenuti del Codice di comportamento approvato con DPR 16/4/2013 n. 62.

2. Essi adeguano il loro comportamento anche al Codice di comportamento approvato dall'Amministrazione Provinciale.
3. Entrambi i codici di comportamento sono consegnati ai dirigenti della Provincia ed al personale del comparto, i quali con apposita nota da far pervenire secondo le modalità organizzative interne, lo sottoscrivono in segno di compiuta conoscenza. [Essi sono altresì pubblicati su apposita sezione della intranet provinciale.](#)
4. La violazione di contenuti dei codici di comportamento di cui ai commi precedenti costituisce illecito disciplinare secondo le modalità sanzionatorie previste dal D.Lgs 30/3/2001 n. 165 e dai CCNL.

ART. 25 - Posizioni di lavoro e responsabilità del personale

1. Ogni dipendente dell'Ente è inquadrato in una categoria e in un profilo professionale secondo il vigente contratto collettivo di lavoro, e stipula con l'ente il contratto individuale di lavoro.
2. Nel rispetto dei contenuti del profilo di appartenenza, al personale sono assegnati specifici compiti e mansioni. Essi caratterizzano il contenuto delle prestazioni dedotte in obbligazione e misurano il livello dell'esigibilità prestazionale.
3. Nel rispetto delle norme contrattuali, del profilo di appartenenza e delle effettive capacità professionali del dipendente, la posizione di lavoro assegnata può essere modificata con atto adottato dal Dirigente con i poteri del privato datore di lavoro.
4. Ogni dipendente risponde direttamente della qualità delle prestazioni svolte nell'ambito della posizione di lavoro assegnata.

Art. 25/bis6 - Obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi

1. Il responsabile del procedimento e i titolari degli uffici competenti ad adottare i pareri, le valutazioni tecniche, gli atti endoprocedimentali e il provvedimento finale devono astenersi in caso di conflitto di interessi, segnalando ogni situazione di conflitto, anche potenziale.
2. In caso di conflitto di interessi la comunicazione da parte dell'interessato deve essere fatta pervenire al direttore del settore con tempestività, onde non causare rallentamento nell'attività di ufficio e, in particolar modo, nella conclusione dei procedimenti amministrativi di competenza.
3. Le eventuali situazioni di conflitto di interessi dei direttori di settore sono segnalate al Direttore Generale, quelle del Direttore Generale e del Segretario Generale al Presidente della Provincia.
4. Il destinatario della comunicazione di cui al punto 3 provvede con tempestività alla riassegnazione dei compiti onde determinare il venir meno della situazione di conflitto.

ART. 267 - Conferimento di incarichi - autorizzazioni

1. Il dipendente provinciale non può svolgere attività lavorative e/o incarichi comunque denominati, retribuiti o gratuiti, al di fuori del rapporto di servizio, fatte salve le eventuali eccezioni previste dalla legge. In quest'ultimo caso l'attività del dipendente non deve essere in conflitto, anche solo potenziale, con interessi dell'Ente tali da pregiudicare l'esercizio imparziale delle funzioni attribuitegli.

2. Il dipendente non può in alcun caso esercitare le attività vietate di cui agli artt. 60 e seguenti del DPR 10.1.1957 n. 3, che qui di seguito si riportano:
 - a) esercitare una attività di tipo commerciale, industriale o professionale;
 - b) instaurare, in costanza di rapporto di lavoro con la Provincia di Monza e della Brianza, altri rapporti d'impiego, sia alle dipendenze di enti pubblici che alle dipendenze di privati;
 - c) assumere cariche in società con fini di lucro.
 Nessuna delle suddette attività può essere autorizzata dall'amministrazione e il divieto non è superabile per effetto di collocamento in aspettativa non retribuita, salvo espressa previsione di legge. Parimenti è, in generale, incompatibile qualsiasi carica o incarico che generano conflitto di interessi con le funzioni svolte dal dipendente o dall'Ufficio/Servizio di assegnazione. Costituiscono altresì incarichi vietati:
 - a) rapporti comunque denominati a favore di soggetti pubblici o privati con i quali la Provincia abbia in atto rapporti contrattuali o negoziali quando afferenti al settore di inquadramento del dipendente, sia in atto, sia riferiti al biennio precedente e/o al triennio successivo;
 - b) attività extraistituzionali durante il periodo di prova;
 - c) il conferimento di -incarichi da parte della Provincia a dipendenti che siano iscritti ad albi professionali ed esercitino attività professionale esterna debitamente autorizzata, fatte salve le deroghe autorizzate dalla legge;
 - d) lo svolgimento di incarichi o attività che non siano stati oggetto di comunicazione al momento della trasformazione o in un momento successivo nel caso di rapporti di lavoro in regime di tempo parziale con prestazione lavorativa uguale o inferiore al 50%, salvo nuovo apprezzamento dell'amministrazione -che lo consenta.
3. Sono invece consentiti, purché preventivamente autorizzati dall'amministrazione:
 - a) gli incarichi retribuiti o gratuiti, che comportino impegni a favore di soggetti pubblici e privati nella misura in cui non interferiscano in alcun modo con l'attività lavorativa presso la Provincia di Monza e della Brianza;
 - b) le cariche, compensate o remunerate "a gettone", in società sportive, ricreative e culturali, il cui atto costitutivo preveda che gli utili siano interamente reinvestiti nella società per il perseguimento esclusivo dell'attività sociale;
 - c) la partecipazioni a commissioni di concorso, ad altri collegi o organismi presso pubbliche amministrazioni.
4. Lo svolgimento *di attività o incarichi fuori dal rapporto di lavoro*, previa verifica delle condizioni di cui ai commi precedenti, ed in base a quanto previsto dagli artt. 53 del D.Lgs. 30.3.2001, n. 165 e 1, commi 56 e seguenti della Legge 23.12.1996, n. 662, è autorizzato dalla Direzione del personale alla quale la relativa istanza è inoltrata dal Direttore di riferimento. Quest'ultimo dovrà verificare le cause di incompatibilità di diritto e di fatto o situazioni anche potenziali di conflitto di interessi con i compiti d'ufficio del richiedente e con le esigenze organizzative in riferimento all'impegno richiesto dall'incarico medesimo.
5. Nel caso in cui il dipendente interessato sia un Dirigente, l'autorizzazione è disposta dal Direttore Generale.
6. Le attività extracurricolari svolte dal Direttore Generale e dal Segretario Generale sono autorizzate dal Presidente della Provincia.
7. Non sono comunque soggette ad autorizzazione, le attività di cui all'art. 53, comma 6 del D.Lgs. 30.3.2001 n. 165, che qui si riportano:
 - a) collaborazione a giornali, riviste, enciclopedie e simili;
 - b) utilizzazione economica da parte dell'autore o inventore di opere dell'ingegno e di invenzioni industriali;

- c) partecipazione a convegni e seminari;
 - d) incarichi per i quali è corrisposto solo il rimborso delle spese documentate;
 - e) incarichi per lo svolgimento dei quali il dipendente è posto in posizione di aspettativa, di comando o di fuori ruolo;
 - f) incarichi conferiti dalle organizzazioni sindacali a dipendenti presso le stesse distaccati o in aspettativa non retribuita;
 - f-bis) attività di formazione diretta ai dipendenti della pubblica amministrazione, nonché di docenza e di ricerca scientifica.
8. L'autorizzazione è comunque sempre dovuta sia che il rapporto di lavoro alle dipendenze della Provincia sia a tempo pieno che a tempo parziale, a tempo indeterminato o determinato.
 9. Il lavoratore che svolge altra attività lavorativa senza averne preventivamente ottenuto l'autorizzazione viene diffidato dall'Amministrazione a cessare la situazione di incompatibilità, e assoggettato alla relativa responsabilità disciplinare e alle altre sanzioni previste dalla vigente normativa.
Il compenso dovuto per le prestazioni eventualmente svolte senza la preventiva autorizzazione deve essere versato a cura dell'erogante o, in difetto dal dipendente, nel conto dell'entrata del bilancio dell'Amministrazione per essere destinato ad incremento del fondo di produttività o di fondi equivalenti.
 10. Il conferimento di incarichi da parte dell'Amministrazione Provinciale è sempre soggetto ad autorizzazione ed a preventiva richiesta quando il soggetto chiamato a prestare la propria attività sia un dipendente di altra pubblica amministrazione. L'incarico conferitogli in assenza di preventiva autorizzazione è nullo di diritto e comporta sanzioni disciplinari a carico di chi lo ha comunque conferito.
 11. Per quanto non espressamente disposto dal presente articolo, valgono le norme di cui al D.Lgs 30.3.2001 n. 165 e dalla Legge 6.11.2012 n. 190 nonché dai codici di comportamento vigenti.

ART. 26/bis8 - Conferimento di incarichi - criteri generali

1. Il dipendente nel presentare la richiesta di autorizzazione allo svolgimento di incarichi extra istituzionali, deve dichiarare, per iscritto, tutti gli elementi che risultino rilevanti ai fini della valutazione della insussistenza di cause di incompatibilità, di conflitto, anche potenziale, di interessi, tra il proprio ruolo nell'ente di appartenenza e il contenuto dell'incarico extra istituzionale, per gli incarichi -sia onerosi, sia a titolo gratuito.
2. L'Amministrazione, ai fini della concessione dell'autorizzazione, valuta:
 - a) l'assenza di cause di incompatibilità e di conflitto, anche potenziale, di interessi - che pregiudichino l'esercizio imparziale delle funzioni attribuite al dipendente - tra l'attività specifica per lo svolgimento della quale il dipendente chiede l'autorizzazione e l'attività istituzionale. A tale proposito il Responsabile del Settore a cui il dipendente è assegnato fornisce parere obbligatorio e circostanziato in merito all'assenza di tali condizioni;
 - b) che oltre a non essere in conflitto di interessi, gli incarichi non devono essere quali-quantitativamente -tali da comportare un eccesso di aggravio psico-fisico da riflettersi sullo svolgimento delle attività ufficio. In relazione a ciò si tiene conto anche delle attività già autorizzate dall'Ente. Il numero degli incarichi annuali autorizzabili non può essere superiore a 6;
 - c) se il tempo e l'impegno necessari per lo svolgimento dell'incarico possono consentire al dipendente un completo, tempestivo e puntuale assolvimento

dei compiti e dei doveri d'ufficio o comunque non influenzare negativamente il loro svolgimento;

- d) la non prevalenza del compenso/indennità che saranno corrisposti rispetto allo stipendio lordo annuo. A tal fine, l'incarico non può prevedere un compenso lordo che, né complessivamente, né rapportato pro quota perché ragguagliato alla sua durata per anno, sommato con altri compensi per incarichi di qualsiasi tipo percepiti nel corso dell'anno solare, risulti superiore al 50% della retribuzione annua lorda percepita dal dipendente nell'esercizio precedente.

ART. 279 - Orario di servizio

1. La Provincia di Monza e della Brianza determina l'orario di servizio anche in modo differenziato, assumendo come preminenti gli interessi della collettività e dell'utenza.
2. All'interno dell'orario di servizio, il Direttore di riferimento, determina l'orario di ufficio e l'orario di apertura al pubblico nel rispetto delle direttive organizzative impartite dal Direttore Generale.
3. L'orario di ufficio e l'orario di apertura al pubblico devono essere portati a conoscenza dell'utenza mediante idonee forme di comunicazione, anche informatica. Essi sono comunque pubblicati sul sito istituzionale dalla Provincia.

ART. 2830 - Lavoro a tempo parziale

1. È ammessa la trasformazione del rapporto di lavoro a tempo pieno in rapporto a tempo parziale senza obbligo di procedervi per la Provincia.
2. Il rapporto di lavoro a tempo parziale può essere di tipo orizzontale, verticale o misto.
3. La disciplina del contratto di lavoro a tempo parziale è rimessa alla contrattazione collettiva nazionale.
4. La disciplina di dettaglio del rapporto di lavoro a tempo parziale è oggetto di apposita disposizione della Direzione del personale.

ART. 2931 - Ferie

1. Le ferie sono un diritto irrinunciabile del dipendente.
2. Entro il mese di maggio di ogni anno deve essere redatto l'apposito piano-ferie a cura di ogni Settore, con specifico, anche se non esclusivo, riferimento alle ferie del periodo estivo.
3. Le ferie debbono essere previamente autorizzate dal Dirigente, al quale la relativa domanda deve pervenire con congruo anticipo.
4. Le ferie devono essere godute entro il mese di aprile dell'anno successivo a quello di maturazione. Per indifferibili esigenze di servizio è possibile prorogarle entro il 30 giugno dell'anno successivo. Casi eccezionali di ulteriori proroghe dovranno essere autorizzate dal Direttore Generale su precisa e motivata relazione del Direttore di riferimento.
5. Le ferie dei Dirigenti sono autorizzate dal Direttore Generale. Le ferie del Segretario Generale e del Direttore Generale sono autorizzate dal Presidente.

ART. 302 - Permessi

1. Tutti i permessi, comunque denominati, previsti da fonte legale o contrattuale (quali, a titolo esemplificativo, i permessi, i congedi, le aspettative nonché tutti i restanti titoli giustificativi di assenza) sono autorizzati e disposti dalla Direzione del personale alla quale pervengono dalla Direzione di riferimento.
2. Con distinte e separate disposizioni della Direzione del personale sono disciplinati i permessi comunque denominati quando la normativa vigente ovvero la contrattazione collettiva nazionale di comparto rimandi alla Provincia l'adozione della relativa normativa di dettaglio.

ART. 343 - Mobilità interna

1. La mobilità interna risponde all'esigenza dell'ottimizzazione della distribuzione del personale nella struttura dell'ente in relazione ai programmi di governo ed è attuata, qualora possibile, mediante procedura di interpello.
2. Essa è disposta nel rispetto del criterio dell'esigibilità delle prestazioni lavorative equivalenti di cui all'art. 3, comma 2 del c.c.n.l. 31/3/1999.
3. La mobilità interna dei dipendenti, nel rispetto del principio dell'equivalenza delle prestazioni esigibili, è attuata secondo le indicazioni dell'art. 2103 del c.c.
4. La mobilità interna nel Settore è disposta dal relativo Dirigente o dal Direttore Generale.
5. La mobilità fra i Settori è disposta dal Direttore Generale.

ART. 34/bis4 - Collocamento a riposo

1. Il collocamento a riposo del personale per limiti di età è stabilito nei termini previsti dalla normativa vigente e dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro.
- ~~1.~~
2. Il personale dipendente, che abbia conseguito il requisito minimo per il diritto a pensione per limiti di età, è collocato a riposo ~~d'ufficio al compimento del limite di età previsto per la pensione di vecchiaia~~ dal primo giorno del mese successivo a quello in cui si verifica l'evento, tenuto conto della maturazione del diritto alla decorrenza del trattamento pensionistico. Raggiunto il limite di età previsto dall'ordinamento, in assenza di requisito minimo per il diritto al trattamento di quiescenza e della relativa decorrenza prevista dalla normativa vigente, l'Amministrazione prosegue il rapporto di lavoro con il dipendente sino al conseguimento del requisito minimo per il diritto a pensione.
Al conseguimento del requisito minimo l'Amministrazione comunica per iscritto l'intervenuta risoluzione del rapporto di lavoro ~~con un preavviso di sei mesi senza obbligo di preavviso~~.
- ~~2.~~3. Per il personale dipendente che raggiunge il diritto alla pensione per anzianità contributiva, quando la normativa vigente prevede penalizzazioni o altre rimodulazioni ~~sul~~ del trattamento pensionistico per pensionamento anticipato rispetto ad una determinata età anagrafica, l'amministrazione prosegue il rapporto di lavoro ~~del~~ con il dipendente interessato a rimanere in servizio, salvo particolari situazioni derivanti da norme successive all'entrata in vigore del presente regolamento.
L'amministrazione, al cessare dei presupposti che hanno determinato la penalizzazione, ovvero al compimento dell'età per la quale cessano di operare

penalizzazioni sul trattamento pensionistico, risolve il rapporto stesso con un preavviso di sei mesi.

CAPO III

NORME TRANSITORIE

ART. 35~~2~~ - Norme transitorie e finali

1. Nelle more dell'attuazione del regolamento è fatto salvo il contenuto degli atti di organizzazione e della disciplina di dettaglio adottata dalla Provincia per garantire il proprio funzionamento ~~iniziale~~ purché non in contrasto con il presente regolamento.
2. Esse decadono di diritto con il procedere dell'attuazione del presente regolamento.

ART. 33 - Entrata in vigore

1. Il presente regolamento entra in vigore divenuta efficace la deliberazione che lo approva.



PROVINCIA
MONZA
BRIANZA

REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI

Approvato e aggiornato con Deliberazioni della Giunta Provinciale

n. 62 del 31 marzo 2010

n. 75 del 22 aprile 2010

n. 244 del 28 dicembre 2011

n. 60 del 15 maggio 2013

n. 122 del 16 ottobre 2013

n. 9 del 29 gennaio 2014

n. 63 del 4 giugno 2014

n. 78 del 23 luglio 2014

Aggiornato con Decreti Deliberativi Presidenziali

n. 83 del 6 agosto 2015

n. _____ del _____

INDICE

CAPO I.....	3
ORGANIZZAZIONE DELL'ENTE	3
ART. 1 - Oggetto.....	3
ART. 2 - Criteri generali di organizzazione	3
ART. 3 - Struttura organizzativa	4
ART. 4 - Uffici di <i>staff</i> a supporto degli organi di direzione politica	5
ART. 5 - Organigramma e Dotazione organica	5
ART. 6 - Il Segretario Generale.....	6
ART. 7 - Il Vice Segretario Generale Vicario e il Vice Segretario Generale..	6
ART. 8 - Il Direttore Generale	7
ART. 9 - I Dirigenti	8
ART. 10 - Affidamento incarichi dirigenziali	9
ART. 11 - Revoca incarichi dirigenziali e risoluzione del rapporto d'impiego.....	9
ART. 12 - Nomina dei Dirigenti a tempo determinato e delle Alte Specializzazioni.....	10
ART. 13 - Sostituzione dei Dirigenti	11
ART. 14 - Valutazioni dei Dirigenti e del Personale	11
ART. 15 - Comitato Direttori	11
ART. 16 - Comitato dei Garanti	11
ART. 17 - Area delle Posizioni Organizzative - Alte Professionalità e Il Responsabile di Servizio.....	12
ART. 18 - Il Responsabile di Ufficio.....	13
ART. 19 - Conferimento di incarichi individuali a soggetti esterni (ex art. 7, comma 6 del D.Lgs. 30/3/2001, n. 165)	13
ART. 20 - Attribuzione del <i>budget</i> e degli obiettivi	14
ART. 21 - Provvedimenti dell'organo esecutivo e poteri di controllo e verifica nei confronti degli organi burocratici	14
ART. 22 - Determinazioni dei Dirigenti.....	14
CAPO II	15
IL PERSONALE	15
ART. 23 - Il personale.....	15
ART. 24 - Obblighi di comportamento.....	16
ART. 25 - Posizioni di lavoro e responsabilità del personale.....	16
ART. 26 - Obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi	16
ART. 27 - Conferimento di incarichi - autorizzazioni	17
ART. 28 - Conferimento di incarichi - criteri generali	18
ART. 29 - Orario di servizio	19
ART. 30 - Lavoro a tempo parziale	19
ART. 31 - Ferie.....	19
ART. 32 - Permessi	20
ART. 33 - Mobilità interna	20
ART. 34 - Collocamento a riposo	20
CAPO III	21
NORME TRANSITORIE.....	21
ART. 35 - Norme transitorie e finali	21
ART. 33 - Entrata in vigore.....	21

CAPO I

ORGANIZZAZIONE DELL'ENTE

ART. 1 - Oggetto

1. Il presente Regolamento, perseguendo i principi costituzionali dell'imparzialità, del buon andamento dell'azione amministrativa e dell'autonomia istituzionale ed organizzativa, disciplina gli aspetti fondamentali che guidano l'organizzazione amministrativa della Provincia, i metodi per la sua gestione operativa, l'assetto delle strutture organizzative, per garantire la piena realizzazione degli obiettivi programmatici degli organi di governo ed il soddisfacimento dei bisogni della comunità della Provincia di Monza e della Brianza.

ART. 2 - Criteri generali di organizzazione

1. L'organizzazione provinciale ha carattere strumentale rispetto al conseguimento degli scopi istituzionali ed ai programmi di governo. Essa si uniforma ai seguenti criteri:
 - a) **Distinzione fra attività di indirizzo politico e attività di gestione amministrativa**

Agli organi di indirizzo politico spettano tutti gli atti di carattere generale che concernono l'attività dell'ente e gli atti di rilievo politico, nonché la verifica della rispondenza dei risultati della gestione amministrativa alle direttive generali impartite alle strutture.

Al Direttore Generale, al Segretario Generale ed ai Dirigenti spetta la gestione finanziaria, tecnica ed amministrativa dell'ente, compresa l'adozione di tutti gli atti che impegnano la Provincia verso l'esterno, mediante autonomi poteri di spesa, di organizzazione e di controllo.
 - b) **Assetto dell'attività amministrativa**

La struttura organizzativa è articolata per funzioni omogenee, distinguendo tra funzioni finali e funzioni strumentali o di supporto ed è orientata al perseguimento di risultati e alla soddisfazione dei bisogni degli utenti esterni ed interni anche mediante sistemi di *customer satisfaction*.
 - c) **Trasparenza, efficacia ed efficienza dell'azione amministrativa**

Viene garantito il rispetto della trasparenza amministrativa attraverso l'individuazione dei responsabili dei procedimenti secondo i principi della Legge 7/8/1990 n. 241 e successive modifiche e integrazioni, nonché secondo le previsioni del D.Lgs 14/3/2013 n. 33 e successive modifiche e integrazioni.
 - d) **Flessibilità nell'organizzazione delle unità organizzative e nella gestione delle risorse umane e centralità della formazione**

La flessibilità viene garantita anche mediante processi di riconversione professionale e di mobilità del personale interno all'Ente. La formazione professionale costituisce l'elemento baricentrico per la valorizzazione del personale inteso come risorsa della Provincia di Monza e della Brianza.
 - e) **Armonizzazione degli orari**

Gli orari di apertura degli uffici e dei servizi saranno definiti tenendo in considerazione le esigenze dell'utenza esterna e interna e gli effettivi bisogni della persona destinataria dei servizi erogati.

ART. 3 - Struttura organizzativa

1. L'organizzazione della Provincia si articola in Settori Complessi, Settori e in eventuali Servizi, posti alle dirette dipendenze del Direttore Generale. A ciascun Settore Complesso/Settore è preposto un Dirigente, denominato "Direttore del Settore". Il Corpo di Polizia provinciale opera alle dipendenze funzionali del Presidente della Provincia. L'Avvocatura provinciale, attualmente strutturata nella forma di Ufficio unico di Avvocatura pubblica agisce in condizione di autonomia professionale nel rispetto delle relative norme ordinamentali.
2. Nell'ambito di ciascun Settore Complesso, così definito in funzione dei fattori di valutazione di cui alla Metodologia di graduazione delle posizioni dirigenziali, possono essere individuati uno o più Settori, di cui il Direttore del Settore Complesso assume il coordinamento, ferma l'autonoma responsabilità dirigenziale del Direttore di Settore.
3. Nell'ambito di ciascun Settore Complesso/Settore potranno essere individuate unità organizzative denominate "Servizi", affidati a personale incaricato di Posizione Organizzativa o Alta Professionalità, e "Uffici" affidati a funzionari inquadrati nella categoria professionale D.
4. L'articolazione del Settore Complesso/Settore deve essere compatibile con il *budget* operativo assegnato e quindi con le dotazioni patrimoniali, strumentali e di personale attribuite.
5. Gli atti di organizzazione interna, disposti dal Dirigente devono essere conformi alle direttive organizzative impartite dal Direttore Generale. Qualora l'articolazione interna disposta dal Dirigente sia difforme dalle direttive impartite, gli atti organizzativi interni sono adottati direttamente dal Direttore Generale.
6. Il Settore Complesso/Settore è una struttura organizzativa alla quale è assegnata la gestione delle funzioni finali raggruppate per materie omogenee e può essere adibita al disbrigo di attività finali rivolte all'utenza (funzioni di *line*), ed attività trasversali interne (funzioni di *staff*), di studio, di ricerca, ovvero a qualunque altra finalità prevista dalla legge e dalla contrattazione collettiva.
7. Il Servizio è la struttura organizzativa di secondo livello. Esso è finalizzato alla realizzazione di obiettivi e prestazioni destinati ad una o più specifiche funzioni, ovvero ad uno o più specifici segmenti di utenza interna o esterna all'Ente. Al Servizio è preposto, qualora nominato dal Dirigente, un responsabile ascritto alla categoria professionale D titolare di Posizione Organizzativa ovvero Alta Professionalità.
8. Gli Uffici sono unità organizzative "minime", individuate in base a criteri di efficacia, economicità e particolari caratteristiche di autonomia nell'organizzazione di processi di lavoro, costituite in relazione alla necessità di espletamento di compiti e atti che, per le comuni caratteristiche e per carico di lavoro, richiedano una struttura snella e omogenea. All'Ufficio è preposto, qualora nominato dal Dirigente, un responsabile ascritto alla categoria professionale D.
9. In relazione a singoli progetti può essere istituita l'Unità di progetto trasversalmente ad uno o più Settori e/o ad uno o più Servizi. Essa deve essere costituita formalmente con provvedimento del Direttore Generale che prevede:
 - a) l'obiettivo da raggiungere;
 - b) le scadenze ed i tempi di realizzazione del progetto;
 - c) il Responsabile dell'unità e i relativi componenti.
10. Le modalità operative di funzionamento dell'Unità di Progetto consistono nell'individuazione di gruppi di lavoro trasversali, che richiedono la

collaborazione di più strutture e la destinazione temporanea e parziale di più risorse umane con professionalità specifiche individuate anche nell'ambito del Comitato Direttori.

ART. 4 - Uffici di *staff* a supporto degli organi di direzione politica

1. Per l'esercizio delle funzioni di cui all'art. 90 del D.Lgs. 18/8/2000, n. 267 può essere costituito l'Ufficio di Presidenza posto alle dirette dipendenze del Presidente della Provincia secondo le categorie professionali previste dalla vigente contrattazione collettiva di comparto limitatamente alle categorie D3, D1, C e B3.
2. L'individuazione dei componenti dell'Ufficio di Presidenza è effettuata con provvedimento del Presidente della Provincia all'esito di procedura di mobilità interna o mediante reclutamento dall'esterno con contratto di lavoro a tempo determinato a seguito della partecipazione a bando di selezione. I candidati interessati dovranno essere in possesso di idonea competenza ed esperienza, oltretutto dei requisiti generali per l'assunzione nella P.A. e del relativo titolo di studio previsto per l'accesso dall'esterno alla categoria di inquadramento. Tali uffici possono essere costituiti da dipendenti dell'ente o da collaboratori esterni assunti con contratto a tempo determinato, limitatamente al numero massimo di 4 persone. L'assunzione all'impiego dall'esterno può essere accompagnata dall'attribuzione di un compenso aggiuntivo unico ed onnicomprensivo (emolumento unico) appositamente determinato e deliberato dal Presidente. Esso assorbe sia il salario accessorio di produttività, sia i compensi per lo svolgimento di lavoro straordinario e per la qualità della prestazione individuale nonché i regimi indennitari previsti dalla contrattazione collettiva nazionale di comparto e dalla contrattazione decentrata integrativa.
3. In relazione alle peculiarità ed ai contenuti del relativo rapporto lavorativo, ferma la rilevazione della presenza in servizio, l'orario di lavoro viene articolato in funzione delle esigenze del Presidente.
4. Al rapporto lavorativo instaurato ai sensi del presente articolo si applicano le disposizioni in materia di stato giuridico del personale vigenti, fatta eccezione per quanto previsto dal comma 2.

ART. 5 - Organigramma e Dotazione organica

1. La Provincia di Monza e della Brianza è dotata di un proprio organigramma, approvato dal Presidente, nel quale sono rappresentati i Settori, la loro articolazione interna e eventuali Servizi posti alle dirette dipendenze del Direttore Generale.
2. Essa è altresì dotata di un funzionigramma nel quale sono raggruppate le attività omogenee attribuite a ciascun Settore, ovvero, a ciascun Servizio.
3. Sono salve le norme previste dalla legge statale, regionale e regolamentare per il funzionamento della Polizia Provinciale. In ogni caso il Comandante del Corpo di Polizia Provinciale opera alle dirette dipendenze funzionali del Presidente, in relazione alle funzioni tipiche della Polizia Provinciale, indipendentemente dalla sua collocazione all'interno dell'organigramma della Provincia.
4. La Provincia di Monza e della Brianza è fornita, inoltre, di una dotazione organica nella quale è rappresentato il numero delle unità lavorative, suddivise per categoria professionale di inquadramento ai sensi della

contrattazione collettiva nazionale di comparto. Nella dotazione organica è distribuito il contingente del personale in servizio.

ART. 6 - Il Segretario Generale

1. Il Segretario Generale è nominato e revocato dal Presidente.
2. Il Segretario Generale risponde del proprio operato esclusivamente al Presidente.
3. Costituiscono specifiche attribuzioni del Segretario Generale:
 - a) la vigilanza sull'azione amministrativa, affinché essa rispetti i canoni della legalità, dell'imparzialità e del giusto procedimento;
 - b) l'intervento, ove non sia stato nominato il Direttore Generale, nei casi di inerzia o di inefficienza della struttura riferendone, ove sia il caso, al Presidente;
 - c) esercitare il potere sostitutivo, ove non sia stato nominato il Direttore Generale, in caso di inerzia nella conclusione di procedimenti amministrativi ad istanza di parte;
 - d) la collaborazione con gli organi dell'Ente mediante studi, ricerche e proposte;
 - e) l'espressione del parere di conformità sulle proposte di deliberazione del Presidente (Decreto Deliberativo Presidenziale) e del Consiglio Provinciale;
 - f) la responsabilità di Settore qualora prevista da atti di organizzazione generale della Provincia e conseguentemente assegnata dal Presidente.
4. Il Segretario Generale:
 - a) svolge funzioni di collaborazione e di assistenza giuridico amministrativa nei confronti degli organi dell'Ente, compresi i Dirigenti anche al fine di assicurare la conformità dell'azione amministrativa alle leggi, allo Statuto e ai regolamenti;
 - b) partecipa con funzioni consultive, referenti e di assistenza alle sedute deliberative del Presidente, alle riunioni del Consiglio e dell'Assemblea dei Sindaci, e ne cura la verbalizzazione;
 - c) roga tutti i contratti nei quali l'Ente è parte e autentica scritture private e atti unilaterali nell'interesse dell'Ente, coordinando l'attività degli uffici preposti;
 - d) esercita ogni altra funzione attribuitagli dallo Statuto, dai regolamenti o conferitagli dal Presidente.
5. Il Segretario Generale, in caso di mancata nomina del Direttore Generale, sovrintende allo svolgimento delle funzioni dei dirigenti e ne coordina l'attività, ex art. 97, comma 4 del D.Lgs 18.8.2000 n. 267.

ART. 7 - Il Vice Segretario Generale Vicario e il Vice Segretario Generale

1. Il Presidente, su proposta e parere del Segretario Generale, può nominare un Vice Segretario Generale Vicario individuandolo tra i Dirigenti, e/o tra i funzionari della categoria professionale D in possesso dei titoli previsti per l'accesso alla funzione di Segretario Comunale.
2. Il Vice Segretario Generale Vicario esercita le funzioni vicarie del Segretario Generale, sostituendolo in tutti i casi di vacanza, assenza o impedimento.
3. Il Presidente, su proposta e parere del Segretario Generale, può, in analogo modo, nominare un Vice Segretario Generale.

4. Il Vice Segretario Generale sostituisce il Segretario Generale e/o il Vice Segretario Generale Vicario in tutti i casi di loro assenza, vacanza o impedimento.
5. Ove non vengano nominati il Vice Segretario Generale Vicario e il Vice Segretario Generale, la sostituzione in caso di vacanza, assenza o impedimento del Segretario Generale è disposta mediante supplenza a scavalco, ovvero, in subordine, mediante la temporanea attribuzione delle funzioni di Vice Segretario Generale ad un Dirigente Provinciale nel rispetto di quanto previsto dal comma 1 del presente articolo.
6. Il Vice Segretario Generale Vicario e il Vice Segretario Generale devono comunque essere in possesso del diploma di laurea in giurisprudenza ovvero di titolo di studio ad esso equipollente ai sensi di legge.
7. Il Vice Segretario Generale Vicario e il Vice Segretario Generale rispondono per l'esercizio delle loro funzioni in via diretta al Segretario Generale il quale ne coordina ed organizza l'attività.

ART. 8 - Il Direttore Generale

1. Il Presidente può nominare un Direttore Generale previa propria deliberazione e con proprio decreto determina il relativo trattamento economico generale ed onnicomprensivo.
2. Il Direttore Generale viene scelto tra esperti di organizzazione aziendale o di pubblica amministrazione sulla base di *curricula* formativi e professionali che ne comprovino le capacità gestionali e organizzative.
3. Il Direttore Generale può essere revocato in qualsiasi momento dal Presidente, previa propria deliberazione.
4. Qualora il Presidente si avvalga della facoltà prevista dall'articolo 108, comma 4 del D.Lgs. 18/8/2000, n. 267, il Segretario Generale, con l'accettazione dell'incarico, svolge anche tutte le funzioni attribuite al Direttore Generale. Il Presidente della Provincia provvede direttamente con proprio decreto, determinando il trattamento economico aggiuntivo riconosciuto al Segretario Generale.
5. Il Direttore Generale risponde direttamente al Presidente del proprio operato.
6. Al Direttore Generale, sono attribuite le seguenti funzioni:
 - a) dare attuazione concreta agli obiettivi e agli indirizzi stabiliti dagli organi di governo dell'Ente;
 - b) sovrintendere alla gestione complessiva dell'Ente, perseguendo livelli ottimali di efficienza ed efficacia dell'attività amministrativa;
 - c) proporre al Presidente le modifiche dell'assetto organizzativo macro ritenute opportune;
 - d) proporre al Presidente l'assegnazione degli incarichi dirigenziali ai dirigenti in servizio;
 - e) riferire, unitamente al Nucleo di valutazione, sul grado di raggiungimento degli obiettivi stabiliti dagli organi di governo e sullo stato di attuazione dei programmi;
 - f) predisporre il piano esecutivo di gestione di cui all'art. 169 dello D.Lgs. 18/8/2000 n. 267, unitamente al piano della performance;
 - g) sovrintendere allo svolgimento delle funzioni dei Dirigenti, coordinandone l'attività e adottando gli atti di gestione che li riguardano;
 - h) sovrintendere al controllo di gestione ed ai controlli interni attivati dalla Provincia;
 - i) valorizzare le risorse umane, attivando programmi di formazione e di aggiornamento professionale;

- j) realizzare una cultura del risultato da affiancare a quella dell'adempimento opportunamente aggiornata sia sotto il profilo temporale sia sotto quello modale;
- k) disporre la mobilità interna fra diversi Settori, ovvero, al loro interno;
- l) autorizzare la mobilità esterna;
- m) dirigere il Comitato Direttori;
- n) assumere la direzione di Settori o di Servizi qualora previsto da atti di organizzazione generale della Provincia e conseguentemente assegnato dal Presidente;
- o) sostituirsi al Dirigente inadempiente e intervenire in caso di inerzia o di inefficienza della struttura, riferendone, se del caso, al Presidente;
- p) esercitare il potere sostitutivo in caso di inerzia nella conclusione di procedimenti amministrativi ad istanza di parte;
- q) avocare a sé atti di competenza del Dirigente qualora lo ritenga opportuno in relazione agli obiettivi dell'Amministrazione;
- r) presiedere le commissioni di concorso per il personale dirigenziale;
- s) impartire ai Dirigenti le necessarie direttive di coordinamento ed organizzazione;
- t) assumere la titolarità dell'ufficio di disciplina;
- u) svolgere ed assicurare la corretta gestione delle relazioni sindacali;
- v) risolvere i conflitti di competenza nei casi controversi fra i Settori.

ART. 9 - I Dirigenti

1. Sono di competenza del Dirigente l'organizzazione del Settore e la gestione delle relative risorse umane, tecniche e finanziarie. La gestione si realizza, a titolo esemplificativo, mediante:
 - a) adozione delle determinazioni di spettanza del Settore, ivi comprese quelle concernenti la gestione finanziaria, sia sotto l'aspetto dell'entrata, per l'accertamento, che sotto l'aspetto della spesa, per l'impegno, unitamente a tutti gli atti consequenziali;
 - b) espressione di pareri di regolarità tecnico e/o contabile sulle proposte di deliberazione;
 - c) approvazione dei progetti definitivi, esecutivi e delle relative varianti, nonché approvazione, dei capitolati di pubblica fornitura e delle relative varianti, dei capitolati degli appalti di servizi;
 - d) adozione di tutti gli atti a rilevanza esterna, ivi compresi i provvedimenti concessori ed autorizzatori, nonché i relativi atti di autotutela;
 - e) attività istruttoria e preparatoria delle decisioni degli organi politici mediante pareri, proposte, documenti, schemi di provvedimenti e di contratti;
 - f) predisposizione di strumenti operativi (*budget*, rapporti per controllo di gestione) per realizzare gli indirizzi e verificare gli obiettivi assegnati;
 - g) nomina dei Responsabili di Servizio nel rispetto di quanto previsto dall'art. 3, comma 3 del presente Regolamento e quindi assegna la titolarità di posizione organizzativa/alta professionalità all'interno del Settore;
 - h) individuazione dei Responsabili dei procedimenti amministrativi nell'ambito del Settore, ai sensi dell'art. 5 della Legge 7/8/1990 n. 241 e successive modifiche e integrazioni;
 - i) elaborazione della proposta di bilancio annuale e pluriennale del Settore e concorso alla sua definizione sulla base delle direttive impartite dal Direttore Generale;
 - j) presidenza e responsabilità delle procedure di gara e di concorso;

- k) stipulazione dei contratti, compresi contratti individuali di lavoro e contratti di lavoro autonomo;
- l) affidamento di incarichi a soggetti esterni;
- m) organizzazione e gestione delle risorse umane all'interno del proprio Settore con i poteri del privato datore di lavoro. In particolare, a titolo esemplificativo, eventuale articolazione del Settore in più Servizi e/o Uffici, autorizzazione del lavoro straordinario, delle ferie e dei permessi, attribuzione dei trattamenti economici accessori e responsabilità della quota parte del fondo di produttività di spettanza, assegnazione di mansioni superiori e articolazione orari differenti di lavoro per esigenze di servizio;
- n) razionalizzazione, standardizzazione e semplificazione delle procedure e delle metodologie di lavoro;
- o) controllo e verifica dei risultati dell'attività del Settore da effettuarsi periodicamente anche attraverso rapporti;
- p) costante monitoraggio dello stato di avanzamento degli obiettivi assegnati;
- q) certificazione degli atti di competenza del Settore;
- r) adozione degli atti di organizzazione interna con i poteri del privato datore di lavoro;
- s) irrogazione delle sanzioni disciplinari, in qualità di responsabile della Struttura nei limiti previsti dalla contrattazione collettiva nazionale e dalla normativa vigente;
- t) adozione delle ordinanze di ingiunzione di cui all'art. 18 della Legge 24/11/1981, n. 689 e altre Leggi che lo prevedono in analogo modo;
- u) trasmissione al Responsabile per la Trasparenza gli atti per i quali è dovuta la pubblicazione ai sensi del D.Lgs 30/3/2013 n. 33 e successive modifiche e integrazioni.

ART. 10 - Affidamento incarichi dirigenziali

1. Gli incarichi dirigenziali sono conferiti, previo accertamento del possesso dei requisiti generali di accesso, tenendo conto, in relazione alla natura e alle caratteristiche degli obiettivi indicati nel programma amministrativo, delle attitudini e delle capacità professionali del singolo Dirigente e comunque nel rispetto della normativa vigente e della contrattazione collettiva nazionale di comparto.
2. Gli incarichi di funzioni dirigenziali di cui all'art. 109, comma 1 del D.Lgs. 18/8/2000, n. 267 sono conferiti dal Presidente, su proposta del Direttore Generale.
3. La durata degli incarichi dirigenziali non può essere inferiore a tre anni, fatte salve le specificità da indicare nell'atto di affidamento e gli effetti derivanti dalla valutazione annuale dei risultati. Qualora in scadenza con il mandato del Presidente, l'incarico è prorogato di diritto fino a nuovo conferimento.
4. In caso di riorganizzazione della macrostruttura tutti gli incarichi dirigenziali, comunque conferiti, cessano automaticamente dalla decorrenza dell'efficacia della deliberazione che la approva.

ART. 11 - Revoca incarichi dirigenziali e risoluzione del rapporto d'impiego

1. Gli incarichi possono essere revocati anticipatamente rispetto alla scadenza per motivate ragioni organizzative e produttive o per mancato raggiungimento degli obiettivi di gestione con risultato conseguito al di sotto della soglia

individuata nel sistema di misurazione e valutazione della *performance* e nel rispetto della contrattazione collettiva nazionale di comparto e della normativa vigente.

2. Il provvedimento è di competenza del Presidente, su proposta del Direttore Generale o, nel caso in cui questi non sia stato nominato, del Segretario Generale.
3. Si applicano in ogni caso gli artt. 21 e 55-quater, comma 2, del D.Lgs. 31/3/2001 n. 165, secondo le relative circostanze.

ART. 12 - Nomina dei Dirigenti a tempo determinato e delle Alte Specializzazioni

1. In attuazione di quanto previsto dall'art. 110, comma 1 del D.Lgs. 18/8/2000 n. 267 e tenuto conto dei principi espressi dall'art. 19, commi 6, 6-bis, 6-ter del D.Lgs. 30/3/2001, n. 165, la Provincia può stipulare contratti a tempo determinato per la copertura di posti di qualifica dirigenziale cui attribuire la responsabilità di settori e di altre figure con contenuti di alta specializzazione all'interno della dotazione organica. Per la determinazione del tetto dei dirigenti a tempo determinato in dotazione organica si fa riferimento alla normativa vigente.
2. Ha inoltre la possibilità di stipulare ai sensi dell'art. 110, comma 2 del D.Lgs. 18/8/2000 n. 267, al di fuori della dotazione organica, contratti a tempo determinato per dirigenti ed alte specializzazioni in misura non superiore al 5% del totale della dotazione organica della dirigenza e dell'area direttiva e comunque per almeno una unità.
3. I contratti a tempo determinato di cui ai precedenti commi possono essere stipulati con propri dipendenti a tempo indeterminato appartenenti alla categoria professionale D, purché in possesso di specifica laurea attinente al posto da ricoprire. In tal caso il dipendente è collocato in aspettativa senza assegni con diritto alla conservazione del posto per un periodo pari alla durata dell'incarico. Cessato l'incarico, ovvero in caso di riorganizzazione della macrostruttura Provinciale o di valutazione negativa, il dipendente torna a coprire il posto di provenienza ovvero analogo posto di lavoro nel rispetto del principio di equivalenza delle mansioni.
4. La stipulazione del contratto di lavoro avviene all'esito di idonea procedura selettiva inerente la professionalità richiesta, sulla base delle domande presentate dai candidati interessati. Questi ultimi devono essere in possesso di un'adeguata esperienza professionale maturata in analoghe posizioni di lavoro, oltre che il possesso del Diploma di Laurea (vecchio ordinamento) o della Laurea Magistrale (nuovo ordinamento) attinenti al contenuto dell'incarico oggetto di conferimento.
5. La durata di tali contratti è pari al termine apposto al momento della loro stipulazione ed il trattamento economico spettante è quello previsto per la qualifica indicata, dalle vigenti disposizioni contrattuali. In considerazione della temporaneità del rapporto di lavoro, il trattamento economico può essere integrato da una indennità *ad personam* che deve essere determinata nel relativo contratto di lavoro individuale.
6. Nel caso in cui l'Ente dichiari il dissesto o risulti in situazione strutturalmente deficitaria, i contratti di lavoro a tempo determinato di cui al presente articolo s'intendono risolti di diritto.
7. Il conferimento dell'incarico dirigenziale è effettuato dal Presidente su proposta del Direttore Generale.
8. Al personale indicato ai punti precedenti si applicano tutti gli istituti relativi previsti da disposizioni di legge e dai contratti collettivi di lavoro delle diverse

aree separate di contrattazione, in relazione alla qualifica ricoperta, in particolare per ciò che attiene la risoluzione del rapporto di lavoro.

9. Per le funzioni dirigenziali in dotazione organica, la Provincia si può avvalere di dirigenti di altre pubbliche amministrazioni in comando. La percentuale massima consentita è del 20% rispetto alla dotazione organica dell'area dirigenziale e comunque per almeno 1 unità.

ART. 13 - Sostituzione dei Dirigenti

1. In caso di assenza del Dirigente, le sue funzioni sono assunte dal Direttore Generale o, in caso di assenza di quest'ultimo, ovvero di oggettivo impedimento, da altro Dirigente appositamente identificato dal Presidente della Provincia.

ART. 14 - Valutazioni dei Dirigenti e del Personale

1. La valutazione dei dirigenti e del personale della Provincia di Monza e della Brianza è regolata dai seguenti documenti, approvati dal Presidente, che costituiscono il Sistema della performance:
 - a) il Sistema di performance Management, con il quale la Provincia ha adeguato la propria realtà organizzativa ai principi in tema di misurazione, valutazione, trasparenza della performance, merito e premi espressi dal dal D.Lgs. 27.10.2009 n. 150;
 - b) il Sistema di misurazione e Valutazione della performance che definisce la metodologia che disciplina l'intero processo di misurazione e valutazione della *performance* individuale e di gruppo, sulla base del livello di conseguimento degli obiettivi e dei comportamenti organizzativi e delle competenze manageriali;
 - c) il Sistema premiale che definisce come il risultato della misurazione e valutazione della *performance* si valorizzi in termini economici.

ART. 15 - Comitato Direttori

1. Il Comitato Direttori è composto dal Direttore Generale, dal Segretario Generale e dai Dirigenti. È convocato almeno una volta al mese dal Direttore Generale. Il Presidente, qualora lo ritenga, partecipa alle riunioni. Il Direttore Generale, qualora lo ritenga, può invitare alle riunioni altri soggetti.

ART. 16 - Comitato dei Garanti

1. Il Comitato dei Garanti, ai sensi dell'art. 15 del C.C.N.L. 23/12/1999 area dirigenza enti locali, è nominato dal Presidente della Provincia ed ha la seguente composizione:
 - un esperto in organizzazione amministrativa e nel lavoro pubblico, designato dalla Provincia;
 - un componente esterno alla Provincia, eletto dai Dirigenti dell'Ente in loro rappresentanza;
 - un esperto in discipline giuridiche e diritto del lavoro, designato congiuntamente dai due componenti di cui sopra, con funzione di Presidente. In caso di mancato accordo il Presidente viene scelto con estrazione a sorte fra i candidati proposti, in numero uguale, da ciascuno dei due componenti.

In via meramente subordinata la nomina del terzo componente viene richiesta al Presidente del Tribunale competente per territorio ad iniziativa della parte più diligente.

2. Nel decreto di nomina vengono stabiliti i compensi per l'attività da svolgere.
3. Il Comitato opera collegialmente ed in caso di contrasto decide a maggioranza.
4. Il Comitato dura in carica quanto il mandato del Presidente e l'incarico non è rinnovabile.

ART. 17 - Area delle Posizioni Organizzative - Alte Professionalità e Il Responsabile di Servizio

1. Compete al Presidente l'istituzione e l'aggiornamento dell'Area delle Posizioni Organizzative/Alte professionalità in relazione alla particolare complessità organizzativa e gestionale dei singoli Servizi ovvero a particolari e significative responsabilità e alla prevalenza dell'elemento professionale che li caratterizza. La relativa titolarità viene conferita dal Dirigente, sentito il Direttore Generale e comporta in ogni caso attribuzioni a contenuto gestionale, organizzativo e professionale.
2. Il titolare di Posizione Organizzativa/Alta professionalità - responsabile di Servizio gestisce, nell'ambito della struttura affidatagli, le relative attività e risorse secondo gli indirizzi e gli obiettivi definiti dal dirigente e, a titolo esemplificativo:
 - a) adotta atti aventi valore esterno quando a ciò è delegato dal direttore di settore, nel rispetto dei limiti di competenza eventualmente imposti dall'ordinamento giuridico;
 - b) emette attestazioni, certificazioni, comunicazioni, diffide, verbali, autenticazioni, legalizzazioni, ordini, istruzioni e circolari nell'ambito delle competenze fissate dal direttore di settore e rilascia pareri allo stesso ogni qualvolta gli sia richiesto;
 - c) assume competenza decisionale e la titolarità della sottoscrizione degli atti e provvedimenti relativi a: liquidazioni e pagamenti, accertamenti e riscossioni a prescindere dall'importo;
 - d) compie tutto quanto necessario al funzionamento del servizio, considerando le evoluzioni normative e le esigenze dell'utenza, collaborando in modo attivo e propositivo con il proprio superiore nella programmazione ed eventuale reimpostazione degli interventi organizzativi;
 - e) gestisce il personale assegnato mediante l'organizzazione del lavoro, l'affidamento dei compiti, la verifica periodica e la proposta di valutazione della *performance* individuale dei propri collaboratori, secondo quanto definito dal Sistema di Misurazione e valutazione della performance adottato dalla Provincia, segnalando altresì ai propri superiori eventuali casi di scarso rendimento;
 - f) autorizza le missioni/trasferte, il lavoro straordinario, le ferie e i permessi del personale assegnato alla propria responsabilità, nel rispetto delle clausole contrattuali, delle disposizioni normative e delle direttive emanate dal direttore di settore;
 - g) promuove l'aggiornamento tecnico e svolge funzioni di *coaching* nei confronti del personale assegnato, garantendone altresì la partecipazione alle attività formative promosse dalla funzione del personale in attuazione del piano generale della formazione;
 - h) partecipa alla funzione di programmazione annuale e pluriennale per i centri di costo o di responsabilità affidati e alla relativa funzione di rendicontazione sullo stato di attuazione degli obiettivi assegnati;

- i) attua, con responsabilità di risultato, progetti, funzioni e attività assegnate, assumendo o proponendo tutte le iniziative e atti necessari;
 - j) assume, direttamente e senza ulteriore necessità di atti formali da parte del direttore di settore, la responsabilità dei procedimenti amministrativi inerenti l'unità organizzativa cui è preposto, ancorché non abbia la competenza ad emettere l'atto finale, con la sola esclusione di quelli che il direttore di settore, con proprio atto, abbia attribuito a sé o ad altri dipendenti;
 - k) assume la presidenza dei seggi di gara relativamente a procedure di appalto da aggiudicarsi ai sensi dell'art. 95, comma 4 (criterio del minor prezzo) del D.Lgs 18.4.2016 n. 50 s.m.i.;
 - l) altre attività rientranti fra le prerogative prettamente dirigenziali che il direttore intenda delegare, nel rispetto dei limiti imposti dall'ordinamento generale.
3. I direttori di settore attribuiscono specifiche funzioni e poteri di gestione ai responsabili di posizione organizzativa, ivi compresa la sottoscrizione finale degli atti e dei provvedimenti amministrativi, gli atti di gestione del rapporto di lavoro del personale assegnato. L'atto con cui si conferiscono tali competenze deve essere accompagnato da direttive, indirizzi e limiti, anche di valore, per la realizzazione delle attività attribuite, con particolare riguardo agli obiettivi e ai risultati gestionali da perseguire, al monitoraggio e alla verifica periodica delle attività svolte, al sostegno e alla assistenza nella esecuzione dei compiti delegati.
4. Il direttore di settore può revocare o riformare gli atti e i provvedimenti adottati dai titolari delle posizioni organizzative.

ART. 18 - Il Responsabile di Ufficio

1. Qualora il Dirigente lo nomini, spetta al Responsabile di Ufficio:
- a) la verifica del funzionamento organizzativo dell'Ufficio, dell'evoluzione delle normative e delle esigenze dell'utenza, collaborando in modo attivo e propositivo con il Dirigente o la Posizione Organizzativa sovraordinata nella programmazione ed eventuale reimpostazione degli interventi;
 - b) la responsabilità dei procedimenti amministrativi e delle procedure negoziali attribuitigli dal Dirigente e la responsabilità dell'istruttoria dei procedimenti e degli atti di competenza dell'ufficio, ai sensi degli artt. 5 e 6 della Legge 7/8/1990 n. 241 e dell'apposito regolamento provinciale sul procedimento amministrativo, quando non venga esplicitamente attribuita ad altri dipendenti.

ART. 19 - Conferimento di incarichi individuali a soggetti esterni (ex art. 7, comma 6 del D.Lgs. 30/3/2001, n. 165)

1. Il conferimento di incarichi ai sensi dell'art. 7, comma 6, del D.Lgs. 30/3/2001 n. 165, è disciplinato da apposito regolamento in relazione ai contenuti delle prestazioni dedotte in obbligazione. Esse possono consistere in incarichi di prestazioni coordinate continuative o saltuarie che hanno ad oggetto studi ricerche consulenze o incarichi a differente contenuto purché caratterizzati dall'assenza di vincolo di subordinazione.

ART. 20 - Attribuzione del *budget* e degli obiettivi

1. Il Presidente, per ogni esercizio finanziario, su proposta del Direttore Generale determina il *budget* da assegnare ad ogni Settore.
2. I Dirigenti sono responsabili del conseguimento degli obiettivi loro specificatamente ascritti.
3. I Dirigenti, periodicamente, predispongono una relazione sull'andamento dei costi e sui risultati fino a tale momento conseguiti. Al termine dell'esercizio finanziario e comunque entro il 15 febbraio dell'anno seguente, i Dirigenti presentano al Direttore Generale una relazione conclusiva sull'attività svolta e sui risultati raggiunti.
4. Le relazioni dovranno contenere le eventuali motivazioni e spiegazioni sulle cause e sulle tipologie delle difficoltà incontrate qualora abbiano impedito il raggiungimento dei risultati prefissati.

ART. 21 - Provvedimenti dell'organo esecutivo e poteri di controllo e verifica nei confronti degli organi burocratici

1. Il Presidente, sulla base del Documento Unico di Programmazione (DUP) e del Bilancio di previsione annuale deliberato dal Consiglio, e tenuto conto della proposta elaborata dal Direttore Generale, adotta il Piano Esecutivo di Gestione (PEG), determinando gli obiettivi, i tempi di realizzazione, gli indicatori di risultato, definendo i risultati attesi, affidando ai Dirigenti la loro realizzazione, unitamente alle dotazioni ritenute necessarie.
2. Il Presidente può stabilire, con atto di deliberazione, i criteri e le modalità generali cui dovranno attenersi il Direttore Generale ed i Dirigenti, nel perseguimento degli obiettivi individuati nel PEG.
3. Il Presidente approva il PEG, nel quale sono unificati organicamente il piano dettagliato degli obiettivi e il piano della performance. Nel PEG confluiscono gli obiettivi di gestione al fine di sottoporre a miglioramento continuo i flussi ed i processi che caratterizzano l'attività ordinaria dell'Ente, il mantenimento delle situazioni di eccellenza riscontrate, l'analisi ed il monitoraggio dei processi organizzativi e gestionali nei quali è coinvolta l'azione dei Dirigenti, delle posizioni titolari di responsabilità comunque denominata e dei dipendenti della Provincia. Nel PEG sono determinati altresì gli obiettivi esecutivi derivanti dagli obiettivi strategici e operativi del DUP al fine di sottoporre a riscontro il relativo conseguimento unitamente alla verifica dei comportamenti organizzativi di tutti i soggetti che nel relativo processo attuativo sono coinvolti sulla base del Sistema di misurazione e valutazione della *performance* stessa.

ART. 22 - Determinazioni dei Dirigenti

1. Per assolvere alle funzioni loro assegnate, i Dirigenti adottano atti che assumono la denominazione di "Determinazione" e ogni altro atto di gestione comunque denominato.
2. La forma degli atti deve essere idonea allo scopo cui ciascuno di essi è preordinato, evitando aggravii procedurali e procedimentali che rallentino l'efficacia e l'efficienza di gestione. Sul rispetto delle relative modalità vigila il Direttore Generale, il quale può in ogni momento intervenire, anche con finalità repressive, adottando le iniziative ritenute più opportune.

3. Le determinazioni sono soggette alle ordinarie cautele che, per le deliberazioni collegiali, garantiscono la veridicità della numerazione e della data.
4. Le determinazioni che comportano impegno di spesa o che abbiano rilevanza contabile e patrimoniale sono esecutive con l'apposizione del visto di regolarità contabile.
5. Le restanti determinazioni e comunque tutti gli atti che non comportano impegno di spesa sono esecutivi con la loro adozione da parte del Dirigente.
6. Le determinazioni dirigenziali sono assoggettate a pubblicazione per elenco, assicurata mediante affissione all'Albo pretorio della Provincia per dieci giorni consecutivi.
7. Sono elementi essenziali delle determinazioni:
 - a) l'intestazione;
 - b) il numero progressivo dal 1° gennaio al 31 dicembre di ciascun anno;
 - c) la data;
 - d) l'oggetto;
 - e) la motivazione;
 - f) l'attestazione di copertura finanziaria espressa dal Responsabile del Settore Finanziario qualora la determinazione abbia riflessi contabili;
 - g) il dispositivo;
 - h) la sottoscrizione del Dirigente, salvo il caso di delega intersoggettiva.
8. I Dirigenti comunicano periodicamente al Presidente l'elenco delle determinazioni adottate.

CAPO II

IL PERSONALE

ART. 23 - Il personale

1. Il personale dell'Ente è inquadrato nella dotazione organica e nel contingente della Provincia secondo criteri di funzionalità, efficacia e flessibilità operativa e gestionale.
2. L'Ente valorizza lo sviluppo e la formazione professionale dei suoi dipendenti come condizioni essenziali di efficacia della propria azione.
3. La flessibilità nell'organizzazione delle unità organizzative e nella gestione delle risorse umane può attuarsi mediante processi di riconversione professionale e di mobilità del personale all'interno dell'Ente.
4. La gestione e l'organizzazione del rapporto di lavoro è effettuata con atti che hanno natura privatistica, adottati nell'esercizio dei poteri del privato datore di lavoro.
5. I Dirigenti concorrono alla determinazione del Piano triennale del fabbisogno di personale indicando all'organo di governo le categorie ed i profili professionali ritenuti necessari per garantire la migliore realizzazione degli obiettivi assegnati.
6. Sono garantite parità e pari opportunità tra uomini e donne per l'accesso al lavoro e per il trattamento sul lavoro.
7. Situazioni di svantaggio personale, familiare e sociale dei dipendenti saranno oggetto di particolare attenzione, compatibilmente con le esigenze di organizzazione del lavoro.

ART. 24 - Obblighi di comportamento

1. I Dirigenti della Provincia di Monza e della Brianza ed il personale del comparto di tutte le categorie professionali adeguano il loro comportamento ai contenuti del Codice di comportamento approvato con DPR 16/4/2013 n. 62.
2. Essi adeguano il loro comportamento anche al Codice di comportamento approvato dall'Amministrazione Provinciale.
3. Entrambi i codici di comportamento sono consegnati ai dirigenti della Provincia ed al personale del comparto, i quali con apposita nota da far pervenire secondo le modalità organizzative interne, lo sottoscrivono in segno di compiuta conoscenza. Essi sono altresì pubblicati su apposita sezione della intranet provinciale.
4. La violazione di contenuti dei codici di comportamento di cui ai commi precedenti costituisce illecito disciplinare secondo le modalità sanzionatorie previste dal D.Lgs 30/3/2001 n. 165 e dai CCNL.

ART. 25 - Posizioni di lavoro e responsabilità del personale

1. Ogni dipendente dell'Ente è inquadrato in una categoria e in un profilo professionale secondo il vigente contratto collettivo di lavoro, e stipula con l'ente il contratto individuale di lavoro.
2. Nel rispetto dei contenuti del profilo di appartenenza, al personale sono assegnati specifici compiti e mansioni. Essi caratterizzano il contenuto delle prestazioni dedotte in obbligazione e misurano il livello dell'esigibilità prestazionale.
3. Nel rispetto delle norme contrattuali, del profilo di appartenenza e delle effettive capacità professionali del dipendente, la posizione di lavoro assegnata può essere modificata con atto adottato dal Dirigente con i poteri del privato datore di lavoro.
4. Ogni dipendente risponde direttamente della qualità delle prestazioni svolte nell'ambito della posizione di lavoro assegnata.

ART. 26 - Obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi

1. Il responsabile del procedimento e i titolari degli uffici competenti ad adottare i pareri, le valutazioni tecniche, gli atti endoprocedimentali e il provvedimento finale devono astenersi in caso di conflitto di interessi, segnalando ogni situazione di conflitto, anche potenziale.
2. In caso di conflitto di interessi la comunicazione da parte dell'interessato deve essere fatta pervenire al direttore del settore con tempestività, onde non causare rallentamento nell'attività di ufficio e, in particolar modo, nella conclusione dei procedimenti amministrativi di competenza.
3. Le eventuali situazioni di conflitto di interessi dei direttori di settore sono segnalate al Direttore Generale, quelle del Direttore Generale e del Segretario Generale al Presidente della Provincia.
4. Il destinatario della comunicazione di cui al punto 3 provvede con tempestività alla riassegnazione dei compiti onde determinare il venir meno della situazione di conflitto.

ART. 27 - Conferimento di incarichi - autorizzazioni

1. Il dipendente provinciale non può svolgere attività lavorative e/o incarichi comunque denominati, retribuiti o gratuiti, al di fuori del rapporto di servizio, fatte salve le eventuali eccezioni previste dalla legge. In quest'ultimo caso l'attività del dipendente non deve essere in conflitto, anche solo potenziale, con interessi dell'Ente tali da pregiudicare l'esercizio imparziale delle funzioni attribuitegli.
2. Il dipendente non può in alcun caso esercitare le attività vietate di cui agli artt. 60 e seguenti del DPR 10.1.1957 n. 3, che qui di seguito si riportano:
 - a) esercitare una attività di tipo commerciale, industriale o professionale;
 - b) instaurare, in costanza di rapporto di lavoro con la Provincia di Monza e della Brianza, altri rapporti d'impiego, sia alle dipendenze di enti pubblici che alle dipendenze di privati;
 - c) assumere cariche in società con fini di lucro.Nessuna delle suddette attività può essere autorizzata dall'amministrazione e il divieto non è superabile per effetto di collocamento in aspettativa non retribuita, salvo espressa previsione di legge. Parimenti è, in generale, incompatibile qualsiasi carica o incarico che generano conflitto di interessi con le funzioni svolte dal dipendente o dall'Ufficio/Servizio di assegnazione. Costituiscono altresì incarichi vietati:
 - a) rapporti comunque denominati a favore di soggetti pubblici o privati con i quali la Provincia abbia in atto rapporti contrattuali o negoziali quando afferenti al settore di inquadramento del dipendente, sia in atto, sia riferiti al biennio precedente e/o al triennio successivo;
 - b) attività extraistituzionali durante il periodo di prova;
 - c) il conferimento di incarichi da parte della Provincia a dipendenti che siano iscritti ad albi professionali ed esercitino attività professionale esterna debitamente autorizzata, fatte salve le deroghe autorizzate dalla legge;
 - d) lo svolgimento di incarichi o attività che non siano stati oggetto di comunicazione al momento della trasformazione o in un momento successivo nel caso di rapporti di lavoro in regime di tempo parziale con prestazione lavorativa uguale o inferiore al 50%, salvo nuovo apprezzamento dell'amministrazione che lo consenta.
3. Sono invece consentiti, purché preventivamente autorizzati dall'amministrazione:
 - a) gli incarichi retribuiti o gratuiti, che comportino impegni a favore di soggetti pubblici e privati nella misura in cui non interferiscano in alcun modo con l'attività lavorativa presso la Provincia di Monza e della Brianza;
 - b) le cariche, compensate o remunerate "a gettone", in società sportive, ricreative e culturali, il cui atto costitutivo preveda che gli utili siano interamente reinvestiti nella società per il perseguimento esclusivo dell'attività sociale;
 - c) la partecipazione a commissioni di concorso, ad altri collegi o organismi presso pubbliche amministrazioni.
4. Lo svolgimento *di attività o incarichi fuori dal rapporto di lavoro*, previa verifica delle condizioni di cui ai commi precedenti, ed in base a quanto previsto dagli artt. 53 del D.Lgs. 30.3.2001, n. 165 e 1, commi 56 e seguenti della Legge 23.12.1996, n. 662, è autorizzato dalla Direzione del personale alla quale la relativa istanza è inoltrata dal Direttore di riferimento. Quest'ultimo dovrà verificare le cause di incompatibilità di diritto e di fatto o situazioni anche potenziali di conflitto di interessi con i compiti d'ufficio del richiedente e con le esigenze organizzative in riferimento all'impegno richiesto dall'incarico medesimo.

5. Nel caso in cui il dipendente interessato sia un Dirigente, l'autorizzazione è disposta dal Direttore Generale.
6. Le attività extracurricolari svolte dal Direttore Generale e dal Segretario Generale sono autorizzate dal Presidente della Provincia.
7. Non sono comunque soggette ad autorizzazione, le attività di cui all'art. 53, comma 6 del D.Lgs 30.3.2001 n. 165, che qui si riportano:
 - a) collaborazione a giornali, riviste, enciclopedie e simili;
 - b) utilizzazione economica da parte dell'autore o inventore di opere dell'ingegno e di invenzioni industriali;
 - c) partecipazione a convegni e seminari;
 - d) incarichi per i quali è corrisposto solo il rimborso delle spese documentate;
 - e) incarichi per lo svolgimento dei quali il dipendente è posto in posizione di aspettativa, di comando o di fuori ruolo;
 - f) incarichi conferiti dalle organizzazioni sindacali a dipendenti presso le stesse distaccati o in aspettativa non retribuita;f-bis) attività di formazione diretta ai dipendenti della pubblica amministrazione, nonché di docenza e di ricerca scientifica.
8. L'autorizzazione è comunque sempre dovuta sia che il rapporto di lavoro alle dipendenze della Provincia sia a tempo pieno che a tempo parziale, a tempo indeterminato o determinato.
9. Il lavoratore che svolge altra attività lavorativa senza averne preventivamente ottenuto l'autorizzazione viene diffidato dall'Amministrazione a cessare la situazione di incompatibilità, e assoggettato alla relativa responsabilità disciplinare e alle altre sanzioni previste dalla vigente normativa.

Il compenso dovuto per le prestazioni eventualmente svolte senza la preventiva autorizzazione deve essere versato a cura dell'erogante o, in difetto dal dipendente, nel conto dell'entrata del bilancio dell'Amministrazione per essere destinato ad incremento del fondo di produttività o di fondi equivalenti.
10. Il conferimento di incarichi da parte dell'Amministrazione Provinciale è sempre soggetto ad autorizzazione ed a preventiva richiesta quando il soggetto chiamato a prestare la propria attività sia un dipendente di altra pubblica amministrazione. L'incarico conferitogli in assenza di preventiva autorizzazione è nullo di diritto e comporta sanzioni disciplinari a carico di chi lo ha comunque conferito.
11. Per quanto non espressamente disposto dal presente articolo, valgono le norme di cui al D.Lgs 30.3.2001 n. 165 e dalla Legge 6.11.2012 n. 190 nonché dai codici di comportamento vigenti.

ART. 28 - Conferimento di incarichi - criteri generali

1. Il dipendente nel presentare la richiesta di autorizzazione allo svolgimento di incarichi extra istituzionali, deve dichiarare, per iscritto, tutti gli elementi che risultino rilevanti ai fini della valutazione della insussistenza di cause di incompatibilità, di conflitto, anche potenziale, di interessi, tra il proprio ruolo nell'ente di appartenenza e il contenuto dell'incarico extra istituzionale, per gli incarichi sia onerosi, sia a titolo gratuito.
2. L'Amministrazione, ai fini della concessione dell'autorizzazione, valuta:
 - a) l'assenza di cause di incompatibilità e di conflitto, anche potenziale, di interessi - che pregiudichino l'esercizio imparziale delle funzioni attribuite al dipendente - tra l'attività specifica per lo svolgimento della quale il dipendente chiede l'autorizzazione e l'attività istituzionale. A tale proposito il Responsabile del Settore a cui il dipendente è assegnato

fornisce parere obbligatorio e circostanziato in merito all'assenza di tali condizioni;

- b) che oltre a non essere in conflitto di interessi, gli incarichi non devono essere quali-quantitativamente tali da comportare un eccesso di aggravio psico-fisico da riflettersi sullo svolgimento delle attività ufficio. In relazione a ciò si tiene conto anche delle attività già autorizzate dall'Ente. Il numero degli incarichi annuali autorizzabili non può essere superiore a 6;
- c) se il tempo e l'impegno necessari per lo svolgimento dell'incarico possono consentire al dipendente un completo, tempestivo e puntuale assolvimento dei compiti e dei doveri d'ufficio o comunque non influenzare negativamente il loro svolgimento;
- d) la non prevalenza del compenso/indennità che saranno corrisposti rispetto allo stipendio lordo annuo. A tal fine, l'incarico non può prevedere un compenso lordo che, né complessivamente, né rapportato pro quota perché ragguagliato alla sua durata per anno, sommato con altri compensi per incarichi di qualsiasi tipo percepiti nel corso dell'anno solare, risulti superiore al 50% della retribuzione annua lorda percepita dal dipendente nell'esercizio precedente.

ART. 29 - Orario di servizio

- 1. La Provincia di Monza e della Brianza determina l'orario di servizio anche in modo differenziato, assumendo come preminenti gli interessi della collettività e dell'utenza.
- 2. All'interno dell'orario di servizio, il Direttore di riferimento, determina l'orario di ufficio e l'orario di apertura al pubblico nel rispetto delle direttive organizzative impartite dal Direttore Generale.
- 3. L'orario di ufficio e l'orario di apertura al pubblico devono essere portati a conoscenza dell'utenza mediante idonee forme di comunicazione, anche informatica. Essi sono comunque pubblicati sul sito istituzionale dalla Provincia.

ART. 30 - Lavoro a tempo parziale

- 1. È ammessa la trasformazione del rapporto di lavoro a tempo pieno in rapporto a tempo parziale senza obbligo di procedervi per la Provincia.
- 2. Il rapporto di lavoro a tempo parziale può essere di tipo orizzontale, verticale o misto.
- 3. La disciplina del contratto di lavoro a tempo parziale è rimessa alla contrattazione collettiva nazionale.
- 4. La disciplina di dettaglio del rapporto di lavoro a tempo parziale è oggetto di apposita disposizione della Direzione del personale.

ART. 31 - Ferie

- 1. Le ferie sono un diritto irrinunciabile del dipendente.
- 2. Entro il mese di maggio di ogni anno deve essere redatto l'apposito piano-ferie a cura di ogni Settore, con specifico, anche se non esclusivo, riferimento alle ferie del periodo estivo.
- 3. Le ferie debbono essere previamente autorizzate dal Dirigente, al quale la relativa domanda deve pervenire con congruo anticipo.

4. Le ferie devono essere godute entro il mese di aprile dell'anno successivo a quello di maturazione. Per indifferibili esigenze di servizio è possibile prorogarle entro il 30 giugno dell'anno successivo. Casi eccezionali di ulteriori proroghe dovranno essere autorizzate dal Direttore Generale su precisa e motivata relazione del Direttore di riferimento.
5. Le ferie dei Dirigenti sono autorizzate dal Direttore Generale. Le ferie del Segretario Generale e del Direttore Generale sono autorizzate dal Presidente.

ART. 32 - Permessi

1. Tutti i permessi, comunque denominati, previsti da fonte legale o contrattuale (quali, a titolo esemplificativo, i permessi, i congedi, le aspettative nonché tutti i restanti titoli giustificativi di assenza) sono autorizzati e disposti dalla Direzione del personale alla quale pervengono dalla Direzione di riferimento.
2. Con distinte e separate disposizioni della Direzione del personale sono disciplinati i permessi comunque denominati quando la normativa vigente ovvero la contrattazione collettiva nazionale di comparto rimandi alla Provincia l'adozione della relativa normativa di dettaglio.

ART. 33 - Mobilità interna

1. La mobilità interna risponde all'esigenza dell'ottimizzazione della distribuzione del personale nella struttura dell'ente in relazione ai programmi di governo ed è attuata, qualora possibile, mediante procedura di interpello.
2. Essa è disposta nel rispetto del criterio dell'esigibilità delle prestazioni lavorative equivalenti di cui all'art. 3, comma 2 del c.c.n.l. 31/3/1999.
3. La mobilità interna dei dipendenti, nel rispetto del principio dell'equivalenza delle prestazioni esigibili, è attuata secondo le indicazioni dell'art. 2103 del c.c.
4. La mobilità interna nel Settore è disposta dal relativo Dirigente o dal Direttore Generale.
5. La mobilità fra i Settori è disposta dal Direttore Generale.

ART. 34 - Collocamento a riposo

1. Il collocamento a riposo del personale è stabilito nei termini previsti dalla normativa vigente e dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro.
2. Il personale dipendente, che abbia conseguito il requisito minimo per il diritto a pensione per limiti di età, è collocato a riposo dal primo giorno del mese successivo a quello in cui si verifica l'evento, tenuto conto della maturazione del diritto alla decorrenza del trattamento pensionistico. Raggiunto il limite di età previsto dall'ordinamento, in assenza di requisito minimo per il diritto al trattamento di quiescenza e della relativa decorrenza prevista dalla normativa vigente, l'Amministrazione prosegue il rapporto di lavoro con il dipendente sino al conseguimento del requisito minimo per il diritto a pensione.
Al conseguimento del requisito minimo l'Amministrazione comunica per iscritto l'intervenuta risoluzione del rapporto di lavoro senza obbligo di preavviso.
3. Per il personale dipendente che raggiunge il diritto alla pensione per anzianità contributiva, quando la normativa vigente prevede penalizzazioni o altre rimodulazioni del trattamento pensionistico per pensionamento anticipato

rispetto ad una determinata età anagrafica, l'amministrazione prosegue il rapporto di lavoro con il dipendente interessato a rimanere in servizio, salvo particolari situazioni derivanti da norme successive all'entrata in vigore del presente regolamento.

L'amministrazione, al cessare dei presupposti che hanno determinato la penalizzazione, ovvero al compimento dell'età per la quale cessano di operare penalizzazioni sul trattamento pensionistico, risolve il rapporto stesso con un preavviso di sei mesi.

CAPO III

NORME TRANSITORIE

ART. 35 - Norme transitorie e finali

1. Nelle more dell'attuazione del regolamento è fatto salvo il contenuto degli atti di organizzazione e della disciplina di dettaglio adottata dalla Provincia per garantire il proprio funzionamento purché non in contrasto con il presente regolamento.
2. Esse decadono di diritto con il procedere dell'attuazione del presente regolamento.

ART. 33 - Entrata in vigore

1. Il presente regolamento entra in vigore divenuta efficace la deliberazione che lo approva.